

司馬穰苴列傳第四

司馬穰苴者 田完之苗裔也 齊景公時 晉伐阿 甄 而燕侵河上 齊師敗績 景公患之 晏嬰乃薦田穰苴曰 穰苴雖田氏庶孽 然其人文能附衆 武能威敵 願君試之 景公召穰苴 與語兵事 大說之 以爲將軍 將兵扞燕晉之師 穰苴曰 臣素卑賤 君擢之閭伍之中 加之大夫之上 士卒未附 百姓不信 人微權輕 願得君之寵臣 國之所尊 以監軍 乃可 於是景公許之 使莊賈往 穰苴既辭 與莊賈約曰 旦日日中會於軍門 穰苴先馳至軍 立表下漏待賈 賈素驕貴 以爲將己之軍而已爲監 不甚急 親戚左右送之 留飲 日中而賈不至 穰苴則仆表決漏 入 行軍勒兵 申明約束 約束既定 夕時 莊賈乃至 穰苴曰 何後期爲 賈謝曰 不佞大夫親戚送之 故留 穰苴曰 將受命之日則忘其家 臨軍約束則忘其親 援枹鼓之急則忘其身 今敵國深侵 邦內騷動 士卒暴露於境 君寢不安席 食不甘味 百姓之命皆懸於君 何謂相送乎 召軍正問曰 軍法期而後至者云何 對曰 當斬 莊賈懼 使人馳報景公 請救 既往 未及反 於是遂斬莊賈以徇三軍 三軍之士皆振慄 久之 景公遣使者持節赦賈 馳入軍中 穰苴曰 將在軍 君令有所不受 問軍正曰 馳三軍法何 正曰 當斬 使者大懼 穰苴曰 君之使不可殺之 乃斬其僕 車之左馱 馬之左驂 以徇三軍 遣使者還報 然後行 士卒次舍井竈飲食問疾醫藥 身自拊循之 悉取將軍之資糧享士卒 身與士卒平分糧食 最比其羸弱者 三日而後勒兵 病者皆求行 爭奮出爲之赴戰 晉師聞之 爲罷去 燕師聞之 度水而解 於是追擊之 遂取所亡封內故境而引兵歸 未至國 釋兵旅 解約束 誓盟而後入邑 景公與諸大夫郊迎 勞師成禮 然後反歸寢 既見穰苴 尊爲大司馬 田氏日以益尊於齊 已而大夫鮑氏 高 國之屬害之 譖於景公 景公退穰苴 苴發

疾而死 田乞 田豹之徒由此怨高 國等 其後及田常殺簡公 盡滅高子 國子之族 至常曾孫和 因自立爲齊威王 用兵行威 大放穰苴之法 而諸侯朝齊

齊威王使大夫追論古者 司馬兵法 而附穰苴於其中 因號曰司馬穰苴兵法

太史公曰 余讀 司馬兵法 閎廓深遠 雖三代征伐 未能竟其義 如其文也 亦少褻矣 若夫穰苴 區區爲小國行師 何暇及 司馬兵法 之揖讓乎 世旣多 司馬兵法 以故不論 著穰苴之列傳焉