

147기 唐陸宣公奏議 選讀

강사 : 沈慶昊

唐陸宣公翰苑集序

嘗讀賈誼書호니 觀其經制人文하고 鋪陳帝業이 術亦至矣라 待之宣室할새 恨得後時하니 遇亦深矣라 然竟不能達四聰而盡其善하고 排群議而試厥謀하니 道之難行이 亦已久矣라 東陽·絳·灌이 何代無之리오 噫라 一薰一蕕는 善齊不能同其器요 方鑿圓枘는 良工無以措巧心이니 所以理世少而亂日多하여 大雅衰而正聲寢이라 漢道未融하여 旣失之於賈傅요 吾唐不幸하여 復擯棄於陸公로다

公諱贄요 字敬輿이니 吳郡蘇人이라 溧陽令侶之子로 年十八에 登進士第하고 應博學宏辭科하여 授鄭縣尉나 非其好也라 省母歸壽春한대 刺史張鎰[以]有名於時어늘 一獲晤言하고 大加賞識이라 暨別에 鎰以泉貨數萬爲賁하여 曰 願以此奉太夫人一日之膳이라하나 公悉辭之하고 領新茶一串而已라 是歲에 以書判拔萃로 調渭南[主]簿로되 御史府以監察換之라

德宗皇帝가 春宮時知名하여 召對翰林하고 卽日爲學士요 由祠部員外轉考功郎中이러니 朱泚之亂에 從幸奉天이라 時車駕播遷하여 詔書旁午어늘 公灑翰卽成하여 不復起草하니 初若不經思慮나 及成而奏가 無不曲盡事情하고 中於機會라 倉卒填委일새 同職者無不拱手歎伏이요 不能復有所助라 嘗從容奏曰 此時詔書는 陛下宜痛自引過하사 以感人心하소서 昔禹湯以罪己勃興하시고 楚昭以善言復國하니 陛下誠能不吝(린)

改過^{하시고} 以言謝天下^{하사} 俾臣草辭無諱^{하시면} 庶幾群盜革心^{이리이다하}
니 上從之^{러라} 故行在詔書始下^에 雖武人悍卒^{이라도} 無不揮涕激發^{하니}
議者^가 以德宗克平寇亂^은 不惟神武之功^과 爪牙宣力^{이요} 蓋亦資文德
腹心之助焉^{이라하다} 及還京師^{할새} 李抱眞來朝^{하여} 奏曰 陛下在山南時
에 山東士卒^이 聞書詔之辭^{하고} 無不感泣^{하여} 思奮臣節^{하니} 臣知賊不
足平也^{이니이다}

公은 自行在帶本職^{하고} 拜諫議大夫中書舍人^{한대} 精敏小心^{하여} 未嘗
有過^라 艱難扈從^{하여} 行在輒隨^{하고} 啓沃謀猷^{하여} 特所親信^{하니} 有時讌
語^{할새} 不以公卿指名^{하고} 但呼陸九而已^{러라} 初^에 幸梁洋^{할새} 棧道危狹
하여 從官前後相失^{이라} 上^이 夜次山館^{하여} 召公不至^{하니} (泣)[泣]然號
於禁旅^{하여} 曰 得陸贄者^엔 賞千金^{하리라} 頃之公至^{하니} 太子親王皆賀^라
初^에 公旣職內署^{할새} 母韋氏尚在吳中^{하니} 上遣中使迎致京師^{한대} 道
路置驛^{하니} 文士榮之^라 丁韋夫人憂^{하여} 去職^{하여} 持喪於洛^{할새} 遣人護
漂陽之柩附葬河南^{이러니} 上遣中使監護其事^라 四方賻遺數百萬^{이나}
公一無所取^{하며} 素與蜀帥韋南康布衣友善^{러니} 韋令每月置遺^{이나} 公
奏而受之^라 服闋^{하고} 復內職^{하여} 權知兵部侍郎^{이라} 覲見^(원)之日^에 天
子爲之興^{하여} 改容敍弔^{하니} 優禮如此^{러라} 內外屬望^{하여} 旦夕俟其輔政
이나 爲竇參忌嫉^{하니} 故緩之^라 (直)[眞]拜兵部侍郎^{하고} 知貢舉^{하여} 得
人之盛^을 公議稱之^라 貞元八年^에 拜中書侍郎平章事^{하다}

公은 以少年^{으로} 入侍內殿^{하여} 特蒙知遇^{하니} 不可與衆浮沈^{하고} 苟且自
愛^{라하여} 事有不可^{어든} 必諍之^라 上^이 察物太精^{하여} 躬臨庶政^{이라} 失其
大體^{하여} 動與公違^{러니} 姦諛從而間之^{하여} 屢至不悅^{이라} 親友或規之^하

니 公曰 吾上不負天子하고 下不負吾所學하니 不恤其他라하다 公은 精
 於吏事하여 斟酌剖決에 不爽鎔銖러니 其經綸制度는 具在德宗實錄이라
 及竇參納劉士寧之賂라가 爲李巽所發하여 得罪左遷한대 橫議者以公
 與參素不協으로 歸罷相之議於公이라 戶部侍郎判度支裴延齡이 以姦
 回得幸하여 害時蠹政이나 物議莫敢指言이어늘 公獨以身當之하여 屢言
 不可라 翰林學士吳通玄이 忌公先達하여 每切中傷하고 陰結延齡하여
 互言公短이요 宰相趙憬은 公之引拔하여 昇爲同列이로되 以公排邪守正
 을 心復異之라 群邪沮謀하여 直道不勝하니 十年에 退公爲賓客하고 罷
 政事하다 明年에 夏旱하여 芻糧不給하니 軍校訴於上한대 延齡이 奏曰
 此皆陸贄輩怨望鼓扇軍人也라하니 貶公忠州別駕라 上怒不可測이나
 賴陽城·張萬福救之獲免이요 蜀帥韋令抗表請以贄代己하여 歲賂貲糧
 이라 公在南賓할새 閉門卻掃하여 郡人稀識其面이요 復避謗不著書하고
 惟考校醫方하여 撰集驗方五十卷하니 行於世라 江峽十稔이라가 永貞初
 에 與鄭餘慶陽城同徵還이나 公已薨歿하니 時年五十二러라
 公之秉筆內署也에 摧古揚今하고 雄文藻思하여 敷之爲文誥하고 伸之爲
 典謨라 俾獯(포)狁向風하고 懦夫增氣하니 則有制誥集一十卷이라 覽公之
 作하면 則知公之爲文也라 潤色之餘에 論思獻納하여 軍國利害를 巨細
 必陳하니 則有奏草七卷이라 覽公之奏면 則知公之爲臣也라 其在相位
 也할새 推賢與能하고 舉直措枉하며 將幹璿衡而揭日月하고 清氛沴而平
 泰階하니 敷其道也어든 與伊說(열)爭衡이요 考其文也어든 與典謨接軫하
 니 則有中書奏議七卷이라 覽公之奏議면 則知公之事君也라
 古人以士之遇也는 其要有四焉이라하니 才位時命也라 仲尼는 有才而

無位하니其道不行하고 賈生은 有時而無命하니 終于一慟이라 惟公才不謂不長하고 位不謂不達이로되 逢時而不盡其道하니 非命歟아 裴氏之子가 焉能使公不遇哉리오 說者가 又以房魏姚宋逢時遇主하여 克致清平이나 陸君亦獲幸時君이로되 而不能與房魏爭列하니 蓋道未至也라 應之曰 道雖在我나 弘之在人이니 蜚蝗竟天이어든 農·稷不能善稼요 奔車覆轍이어든 丘軻亦廢規行이라 若使四君與公易時而相이어든 則一否^(비)一臧을 未可知也니 而致君不及貞觀開元者는 蓋時不幸也니 豈公不幸哉리오 以爲其道未至는 不亦誣乎아

公之文集有詩文賦요 集表狀爲別集十五卷이라 其關於時政이 昭昭然與金石不朽者는 惟制誥奏議乎인저 雖已流行이나 多謬編次니 (以今)[今以]類相從하여 冠于編首하고 兼略書其官氏景行하여 以爲序引하노니 俾後之君子가 覽公制作하고 效之爲文爲臣이어든 事君之道가 不其偉歟아

論兩河及淮西利害狀

1-1-13 人者_는 邦之本也_요 財者_는 人之心也_요 兵者_는 財之蠹也_니 其心
이 傷則其本이 傷_{하고} 其本이 傷則枝幹이 顛瘁_{하고} 而根柢가 蹶拔矣_라
惟陛下_는 重慎之_{하고} 愍惜之_{하소서}

1-1-19 議者가 若曰 河朔群盜가 尙未殲夷_{하니} 儻又減兵_{하면} 必更生患이
라_{하나니} 此蓋好異不思之說耳_라 臣請有以詰之_{호리니} 前歲伐叛之初에
唯馬燧抱眞李芑三帥而已_{로되} 以攻必剋_{하고} 以戰必彊_{하니} 是則力非
不足이 明矣_라 泊遲留不進_{하여} 乃請益師어늘 於是에 選神策銳卒_{하여}
以繼之_{하여} 而李晟이 往矣^①_요 猶曰未足_{이라하여} 復請益師어늘 於是에 徵
朔方全軍_{하여} 以赴之_{하여} 而懷光이 往矣^②_니 幾遣加半之戍_{호되} 竟無分
寸之功_{하니} 是則師不在衆이 又明矣_라

1-1-20 然而可託以爲解者가 必曰 王師雖益이나 賊黨亦增_{하니} 曩獨田悅
寶臣이러니 今兼朱滔武俊_{이라하리니} 臣請再詰_{하여} 以塞其辭_{하리이다} 曩之
田悅寶臣은 皆蓄銳養謀_{하여} 劇賊之方彊者也_{러니} 尋而田悅이 喪敗_{하고}
寶臣이 殲夷_{하니} 雖復朱滔武俊이 加於前이나 亦有孝忠日知乘其後_{하니}
是則賊勢가 不滋於曩日이며 王師가 有溢於昔時가 又明矣_라 曩以太原
澤潞河陽三將之衆으로 當田悅朱滔武俊三寇之兵이러니 今朱滔가 遁歸
하고 武俊이 退縮_{하고} 唯此田悅이 假息危城_{하니} 設使我師로 悉歸_{라도} 彼
亦纔能自守어든 況留抱眞馬燧에 足得觀釁討除_니 是則減兵東征이 勢
必無患이 又明矣_라 留之則彼爲冗食이_요 徙之則此得長城_{하여} 化危爲安
하며 息費從省_{(생)하여} 舉一而兼數利_를 惟陛下圖之_{하소서} 謹奏_라

論關中事宜狀

1-2-1 右臣이 頃覽載籍하여 每至理亂廢興之際에 必反覆參考하여 究其端由하니 與理同道면 罔不興하고 與亂同趣면 罔不廢는 此가 理之常也요 其或措置不異호되 安危則殊는 此가 時之變也요 至於君人이 有大柄하며 立國이 有大權하니 得之必彊하며 失之必弱은 是則歷代不易하고 百王所同이니이다

1-2-2 夫君人之柄은 在明其德威요 立國之權은 在審其輕重하니 德與威를 不可偏廢也요 輕與重을 不可倒持也라 蓄威以昭德이니 偏廢則危하고 居重以馭輕이니 倒持則悖하니니 恃威則德喪於身이라 取敗之道也요 失重則輕移諸己라 啓禍之門也니이다

1-2-4 臣은 聞國家之立也에 本大而末小라 是以能固라하고 又聞理天下者는 若身之使臂하며 臂之使指이라하니 則小大適稱而不悖焉이라 身所以能使臂者는 身大於臂故也요 臂所以能使指者는 臂大於指故也라 王畿者는 四方之本也요 京邑者는 又王畿之本也니 其勢가 當令京邑如身하고 王畿如臂하고 四方如指라 故用則不悖하고 處則不危하니니 斯乃居重馭輕이 天子之大權也니 非獨爲御諸夏而已라 抑又有鎮撫戎狄之術焉일새

1-2-5 是以前代之制가 轉天下租稅하여 委之京師하며 徙郡縣豪傑하여 處之陵邑하며 選四方壯勇하여 實之邊城하고 其賦役則輕近而重遠也요 其惠化則悅近以來遠也라 太宗文皇帝既定大業하사 萬方底乂호되 猶務戎備하사 不忘慮危하사 列置府兵하여 分隸禁衛하시니 大凡諸府가 八百餘所而在關中者가 殆五百焉④이라 舉天下하여 不敵關中則居重馭輕

之意明矣어늘

1-2-16 萬一將帥之中에 又如朱滔希烈이 或負固邊壘하여 誘致豺狼하며
或竊發郊畿하여 驚犯城闕이면 此亦愚臣所竊爲憂者也라 未審陛下가
復何以備之오 以陛下聖德君臨하사 率土欣戴로 非常之慮를 豈所宜言
이리오마는 然居安備危는 哲王이 是務요 以言爲諱는 中主도 不行이라 若
備之已嚴이면 則言亦何害며 儻忽而未備면 又安可勿言이리오 臣이 是
以로 罄陳狂愚하여 無所諱避하나니 罔敢以中主不行之事로 有虞於聖
朝也라 惟陛下는 熟察之過防之하소서

論敍遷幸之由狀

2-1-5 陛下가 又以百度弛廢로 志期肅清하실새 持義以掩恩하며 任法以成理하사 神斷이 失於太速하며 睿察이 傷於太精하시니 斷速則寡恕於人하여 而疑似之間을 不容辯也요 察精則多猜於物 而臆度之際에 未必然也라 寡恕則重臣懼禍하여 反側之釁이 易生이요 多猜則群下防嫌하여 苟且之風이 漸扇일새 是以叛亂繼起하며 怨讟竝興하여 非常之虞를 億兆同慮어늘 惟陛下는 穆然凝邃하사 獨不得聞하여 至使兇卒鼓行하여 白晝犯闕호되 重門에 無結草之禦^①하고 環衛에 無誰何之人하니 自古禍變之興이 未有若斯之易(이)니 豈不以乘我間隙하여 因人攜離哉아 陛下가 有股肱之臣하며 有耳目之任하며 有諫諍之列하며 有備衛之司호되 見危不能竭其誠하며 臨難不能效其死하니 所謂致今日之患이 是群臣之罪者가 豈徒言歟아

2-1-6 聖旨에 又以家國興衰가 皆有天命하니 今遇此厄運이 應不由人者라하시니 臣은 志性介劣하고 學識庸淺하여 凡是占筭秘術을 都不涉其源流요 至於興衰大端은 則嘗聞諸典籍호니 書에 曰 天視自我人視하며 天聽自我人聽이라하고 又曰 德惟一이면 動罔不吉이요 德二三이면 動罔不凶이니 惟吉凶不僭在人은 惟天降災祥在德이라하고 又曰 天難忱은 命靡常이라 常厥德이면 保厥位요 厥德靡常이면 九有以亡이라하니 此則天所視聽이 皆因於人이며 天降災祥이 皆考其德이니 非於人事之外에 別有天命也라 故祖伊責紂之辭에 曰 我生은 不有命在天가하고 武王이 數紂之罪曰 吾有命이라하여 罔懲其侮라하니 此又捨人事而推天命이 必不可之理也요

2-1-7 易에 曰 自天祐之라 吉無不利라하니 仲尼以爲祐者는 助也니 天之所助者가 順也요 人之所助者는 信也니 履信思乎順하고 又以尚賢이라 是以自天祐之吉無不利라하고 又曰 危者는 安其位者也요 亡者는 保其存者也요 亂者는 有其理者也라 故君子는 安而不忘危하며 存而不忘亡하며 理而不忘亂이라 是以身安而國家可保라하고 又曰 視履考祥이라하고 又曰 吉凶者는 得失之象也라하니 夫易之爲書가 窮變知化하여 其於性命에 可謂研精이로되 及乎論天人祐助之由하며 辨安危理亂之故에 必本於履行得失하여 而吉凶之報象焉하니 此乃天命由人이 其義明矣요

2-1-8 春秋傳에 曰 禍福無門이라 唯人所召라하고 又曰 人受天地之中하여 以生하니 所謂命也라 是以有動作威儀禮義之則하여 以定命하니 能者는 養之以福하고 不能者는 敗以取禍라하고 禮記에 引詩而釋之曰 大雅에 云 殷之未喪師에 克配上帝러니 儀監于殷이어다 駿命不易^(이)라하니 言得衆則得國하고 失衆則失國也라하고 又引書而釋之曰 康誥에 云 惟命은 不于常이라하니 言善則得之하고 不善則失之라하니

2-1-9 此則聖哲之意가 六經會通이라 皆爲禍福由人이요 不言盛衰有命하니 蓋人事가 著於下하여 而天命이 降於上이라 是以事有得失하고 而命有吉凶하여 天人之間이 影響相準하니 詩書已後에 史傳相承하여 理亂廢興을 大略可記니 人事理而天命降亂者가 未之有也요 人事亂而天命降康者가 亦未之有也라

2-1-10 六經之教가 旣如彼하고 歷代明驗이 又如此호되 尙恐其中에 有可疑者일새 臣請復以近事로 證之호리이다 自頃征討頗頻하며 刑網稍密로 物力竭耗하고 人心驚疑하여 如居風濤에 洶洶靡定이라 上自朝列로 下

達烝黎^히 日夕族黨聚謀^{하여} 咸憂必有變故^{러니} 旋屬涇原叛卒^이 果如衆庶所虞^{하니} 京師之人^이 動逾億計^라 固非悉知筭術^{하며} 皆曉占書^니 則明致寇之由^가 未必盡關天命^{이라} 伏惟陛下^는 鑑既往之深失^{하며} 建將來之令圖^{하사} 拯宗社阽危^{하며} 刷億兆憤恥^가 在於審察時變^{하며} 博詢人謀^니 王化聿修^면 天祐自至^라 恐不宜推引厄運^{하여} 謂爲當然^{하여} 撓追咎之誠^{하며} 沮惟新之望^{이니이다}

2-1-11 臣은 聞理或生亂^{하며} 亂或資理^라 有以無難而失守^{하며} 有因多難而興邦^{이라} 하니 理或生亂者^는 恃理而不修也^요 亂或資理者^는 遭亂而能懼也^요 無難失守者^는 忽萬機之重而忘憂畏也^요 多難興邦者^는 涉庶事之艱而知勅慎也^라 今生亂失守之事^는 則既往을 不可復追矣^{어니와} 其資理興邦之業은 在陛下剋勵而謹修之^니 當至危至難之機^{하여} 得其道則興^{이요} 失其道則廢^니 其間에 不容復有所悔也^라 惟陛下^는 勤思焉 熟計焉^{하사} 捨己以從衆焉^{하시며} 違欲以遵道焉^{하시며} 遠儉佞而親忠直焉^{하시며} 推至誠而去逆詐焉^{하시며} 杜讒沮之路^{하고} 廣諫諍之門焉^{하시며} 掃求利之法^{하고} 務息人之術焉^{하시며} 錄片善片能^{하여} 以盡群材焉^{하시며} 忘小瑕小怨^{하여} 俾無棄物焉^{하소서} 斯道^가 甚易知 甚易行^{하니} 不勞神 不苦力^{이라} 但在約之於心耳^{이니이다}

2-1-12 又陛下^가 天資睿哲^{하사} 有必致之具^{하시니} 安得捨而不爲哉^{리잇고} 斯道를 夕誓之於心則可以感神明動天地^요 朝施之於事則可以服庶類懷萬方^{이니} 何憂乎亂人^{이며} 何畏乎厄運^{이며} 何患乎天下不寧 ^{이리잇고} 昔에 古公^이 以避狄而興^{하고} 周文^이 以百里而王 ^{하니} 是乃因危難而恢盛業 ^{하며} 由僻小而闡丕圖 ^{어든} 況陛下^가 稟英姿 承寶歷 ^{하사} 四海之利

權이 由己하며 列聖之德澤이 在人하니 苟能增修면 蔑有不濟라 至如東
北群孽의 荏苒逋誅와 涇原亂兵의 倉卒犯禁은 蓋上玄이 保佑陛下하사
恐陛下가 神武果斷하며 有輕天下之心일새 使知艱難하며 將永福祚耳라
2-1-13 伏願悔前禍以答天戒하며 新聖化以承天休하사 勿謂時鍾厄運而
自疑하시며 勿謂事不由人而自解하사 勤勵不息하시면 足致昇平이니 豈
止盪滌祲氛하며 旋復宮闕而已리잇고 愚臣이 不勝區區憂國奉君之至하
여 誠有所切에 辭不覺煩하니 伏惟陛下는 不以人廢言하며 不以言廢直
하시면 千慮一得을 或有取焉이리이다 謹奏라

奉天論奏當今所切務狀

2-2-2 伏以 初經大變에 海內震驚이라 無論順逆賢愚하고 必皆企竦觀聽하리니 陛下一言이 失則四方解體하고 一事가 當則萬姓屬心하여 動關安危하리니 不可不慎이니이다 臣謂當今急務가 在於審察群情하니 若群情之所甚欲者를 陛下先行之하시고 群情之所甚惡者를 陛下先去之하사 欲惡를 與天下同호되 而天下不歸者가 自古及今에 未之有也라 夫理亂之本이 繫於人心하니 況乎當變故動搖之時하고 在危疑向背之際하여 人之所歸則植하고 人之所去則傾하나니 陛下가 安可不審察群情하여 同其欲惡하여 使億兆로 歸趣하여 以靖邦家乎리오 此誠當今之所急也어니와

2-2-3 然尚恐爲之不易者는 蓋以朝廷播越하여 王命未行일새 施之空言이면 人或不信이니 何以言其然고 今天下之所欲者가 在息兵하며 在安業하고 天下之所惡者가 在斂重하며 在法苛하니 陛下가 欲息兵則寇孽猶存하니 兵固不可息矣요 欲安業則征徭未罷하니 業固未可安矣요 欲薄斂則郡縣이 懼乏軍用하여 令必不從矣요 欲去苛則行在가 素霽威嚴하니 言且無驗矣라 此皆勢有所未制하고 意有所未從하니 雖施於德音이면 足慰來蘇之望이나 而稽諸事實에 未符悔禍之誠하리이다 且動人以言者는 其感不深하고 動人以行者는 其應必速이니 蓋以言因事而易發하고 行違欲而難成이라 易發故로 有所未孚하고 難成故로 無思不服하나니 今陛下가 將欲平禍亂하며 拯阨危하며 恤黎烝하며 安反側인댄 旣未有息人之實하고 又乏於施惠之資하니 唯當違欲하여 以行己所難하고 布誠하여 以除人所病이라야 乃可以彰追咎之意하고 副惟新之言이니 若猶不然이

면 未見其可 로소이다

2-2-4 頃者에 竊聞輿議하여 頗究群情하니 四方은 則患於中外意乖하고 百辟은 又患於君臣道隔하여 郡國之志가 不達於朝廷하고 朝廷之誠이 不升於軒陛하여 上澤은 闕於下布하고 下情은 壅於上聞하여 實事는 不必知하고 知事는 不必實하니 上下가 否隔於其際하고 眞僞가 雜糅於其間하여 聚怨囂囂하고 騰謗藉藉하니 欲無疑阻인들 其可得乎아 物論則然 하니 人心可見이라 蓋謂含弘聽納은 是聖主之所難이요 鬱抑猜嫌은 是衆情之所病이니 伏惟陛下가 神無滯用하시고 鑑必窮微하시니 愈其病而易其難이 如淬鋒潰疣하고 決防注水耳라 可以崇德美하며 可以濟艱難 이어늘 陛下가 何慮不行而直爲此懍懍也오

奉天論前所答奏未施行狀

2-3-3 臣聞立國之本은 在乎得衆하고 得衆之要는 在乎見情이라 故仲尼以謂 人情者는 聖王之田이라하시니 言理道所由生也니 是則時之否泰와 事之損益과 萬化所繫가 必因人情이니 情有通塞故로 否泰生하고 情有薄厚故로 損益生하나니 通天下之情者가 莫智於聖人이요 盡聖人之心者가 莫深於易象하니 其別卦也가 乾下坤上則曰泰라하고 坤下乾上則曰否라하며 其取象也가 損上益下則曰益이라하고 損下益上則曰損이라하니 乾爲天爲君하고 坤爲地爲臣이어늘 天在下而地處上하니 於位乖矣로되 而反謂之泰者는 上下交故也요 君在上而臣處下하니 於義順矣어늘 而反謂之否者는 上下不交故也라 氣不交則庶物不育하고 情不交則萬邦不和하나니 天氣下降하고 地氣上騰然後에 歲功成하며 君澤下流하고 臣誠上達然後에 理道立하나니 損益之義도 亦由是焉하여 上約己而裕於人하면 人必悅而奉上矣리니 豈不謂之益乎며 上蔑人而肆諸己하면 人必怨而叛上矣리니 豈不謂之損乎아 然則上下交而泰하고 不交而否하며 自損者는 人益하고 自益者는 人損하나니 情之得失이 豈容易哉아

2-3-4 故喻君爲舟하고 喻人爲水하니 水能載舟요 亦能覆舟니 舟卽君道요 水卽人情이라 舟가 順水之道하여 乃浮하고 違則沒하며 君이 得人之情하면 乃固하고 失則危하나니 是以古先聖王之居人上也에 必以其心으로 從天下之心하고 而不敢以天下之人으로 從其欲하여 乃至兢兢業業하여 一日二日에 萬幾하니 夫幾者는 事之微也라 以聖人之德과 天子之尊으로도 且猶慎事之微하여 乃至一日萬慮하나니 豈不以居上接下에 懼失其情歟아 書에 曰 人心惟危하고 道心惟微라하니 微則萬幾之慮를 不得不

精也요 危則覆舟之戒를 不得不畏也니이다

2-3-5 夫揆物以意하고 宣意以言 하나니 言或是非라 莫若考於有跡이요 跡或成敗라 莫若驗於已行이니 自昔王業盛衰와 君道得失이 史冊盡在하여 粲然可徵이니 與衆同欲하면 靡不興하고 違衆自用하면 靡不廢하며 從善納諫하면 靡不固하고 遠賢恥過하면 靡不危하니라 故詩書에 稱堯德則曰 稽于衆하여 捨己從人이라하고 數舜之功則曰 明四目하며 達四聰이라하니 言務同欲也요 序禹之所由興則曰 益贊于禹한대 禹拜昌言이라하고 述湯之所以王則曰 用人惟己하시고 改過不吝이라하니 言能納諫也요 歌文王作周則曰 濟濟多士가 文王以寧이라하고 美武王剋殷則曰 亂臣十人이 同心同德이라하니 言皆從善也라 堯舜禹湯文武此六君者는 天下之盛王也로되 莫不從諫하여 以輔德하고 詢衆하여 以成功하니 是則德益盛者는 慮益微하고 功愈高者는 意愈下일새라

奉天請數對群臣兼許令論事狀

3-1-3 聖德廣大가 如天包容하사 俯矜狂愚하여 仍賜獎諭하사되 嘉臣以懇切하시고 目臣以盡忠하시니 雖甚庸駑나 實懷感勵하노이다 夫知無不言之謂盡이요 事君以義之謂忠이니 臣之夙心이 久以自誓하여 以此로 爲奉上之道하며 以此로 爲報主之資러니 幸逢休明하여 獲展誠願하여 旣免罪戾하고 又蒙褒稱호니 庶奉周旋하여 不敢失墜호리니 儻陛下가 廣推此道하사 施及萬方하사 咸獎直以矜愚하시고 各錄長而捨短하시면 人之欲善이 誰不如臣이리잇고 自然聖德益彰하고 群心盡達하리니 愚衷懇懇이 實在於斯호이다

3-1-7 故馭之以智則人詐하고 示之以疑則人偷하고 接不以禮則徇義之意가 輕하고 撫不以恩則效忠之情이 薄하여 上行之則下從之하고 上施之則下報之하얀 若響應聲하며 若影從表하여 表枉則影曲하고 聲淫則響邪하나니 懷鄙詐而求顏色之不形하며 顏色形而求觀者之不辨하며 觀者辨而求衆庶之不惑하며 衆庶惑而求叛亂之不生은 自古及今에 未之得也라 故唯天下至誠이야 爲能盡其性이요 能盡其性則能盡人之性이니 若不盡於己而望盡於人이면 衆必紿而不從矣요 不誠於前而曰誠於後면 衆必疑而不信矣라

3-1-8 今方岳이 有不誠於國者면 陛下가 則興師以伐之하시고 臣庶가 有虧信於上者면 陛下가 則出令以誅之어시든 有司가 順命誅伐而不敢縱捨者는 蓋以陛下之所有로 責彼之所無故也일새 向若陛下가 不誠於物하며 不信於人이면 人將有辭하리니 何以致討리오 是知誠信之道는 不可斯須去身이니 願陛下는 慎守而行之有加하소서 恐非所以爲悔者也로소

이다

3-1-9 臣聞春秋傳에 曰 人誰無過리오 過而能改면 善莫大焉이라하고 易에 曰 日新之謂盛德이라하고 禮記에 曰 德日新이면 日日新하며 又日新이라하고 商書에 仲虺가 述成湯之德曰 用人惟己하시며 改過不吝이라하고 周詩에 吉甫가 美宣王之功曰 袞職有闕이어든 惟仲山甫가 補之라하니 夫 禮易春秋는 百代不刊之典也로되 皆不以無過爲美하고 而謂大善盛德이 在於改過日新이라하고 成湯은 聖君也요 仲虺는 聖輔也라 以聖輔而 贊揚聖君호되 不稱其無過而稱其改過하며 周宣은 中興之賢主也요 吉甫는 文武之賢臣也라 以賢臣而歌誦賢主호되 不美其無闕而美其補闕하니 是則聖賢之意가 較然著明하여 唯以改過爲能하고 不以無過爲貴하니

3-1-16 夫人之常情이 罕能無惑하여 大抵蔽於所信하고 阻於所疑하며 忽於所輕하고 溺於所欲하나니 信旣偏則聽言而不考其實이라 由是로 有過當之言하고 疑旣甚則雖實而不聽其言이라 於是에 有失實之聽하고 輕其人則遺其可重之事하고 欲其事則存其可棄之人하나니 斯并苟縱私懷하고 不稽皇極하여 于以虧天下之理하며 于以失天下之心이라 故常情之所輕은 乃聖人之所重이니 圖遠者는 先驗於近하고 務大者는 必慎於微하여 將在博採而審用其中이요 固不在慕高而好異也니이다

3-1-28 天生烝人하여 合以爲國하니 人之有口에 不能無言하고 人之有心에 不能無欲하니 言不宣於上則怨讟於下하고 欲不歸於善則湊集於邪하나니 聖人이 知衆之不可以力制也일새 故植謗木하며 陳諫鼓하며 列爭臣之位하며 置采詩之官하여 以宣其言하고 尊禮義하며 安誠信하며 厚賢

能之賞하며 廣功利之途하여 以歸其欲하여 使上不至於亢하고 下不至於窮하나니 則人心이 安得而離하며 亂兆가 何從而起리오 古之無爲而理者가 其率用此歟인저

3-1-29 苟有理之之意而不知其方하며 苟知其方而心守不壹하면 則得失相半하여 天下之理亂을 未可知也어늘 其又違道以(帥)[師]心하고 棄人而任己하여 謂欲可逞하며 謂衆可誣하며 謂專斷無傷하며 謂詢謀無益하며 謂諛說爲忠順하며 謂獻替爲妄愚하며 謂進善爲比周하며 謂嫉惡爲嫌忌하며 謂多疑가 爲禦下之術하며 謂深察이 爲照物之明이라하면 理道全乖하여 國家之顛危를 可立待也라

奉天論尊號加字狀

3-2-3 今者에 鑾輿播越하여 未復宮闈하고 宗祏震驚하여 尚愆禋祀라 中區多梗하고 大憝猶存^①하니 此乃人情向背之秋며 天意去就之際니 陛下가 誠宜深自懲勵하사 以收攬群心하고 痛自貶損하사 以答謝靈譴이어늘 豈可近從末議하여 重益美名이리오 旣虧追咎之誠하고 必累中興之業이니 以臣庸蔽로 未見其宜로소니 乞更詳思하사 不爲兇孽所幸케하소서 此臣之至願也로소이다 謹奏라

重論尊號狀

3-3-4 天時人事가 理必相扶라 人旣好謙하면 天亦助順하리니 陛下가 誠能斷自宸鑑하사 渙發德音하사 引咎降名하여 深自剋責하시면 惟謙與順이 一舉而二美가 從之하리니 外可以收物情이요 內可以應玄運이요 上可以高德於夔古요 下可以垂法於無窮이니 興廢典하며 矯舊失은 至明也요 損虛飾하며 收美利는 大智也니 前聖之所以永保鴻名하여 常爲稱首者가 達於茲義而已矣라 陛下가 何愴而不革하시고 反欲加冗號하사 以受實患哉아 玄元(之)道德經에 曰 王侯가 自謂孤寡不穀이라하니 以賤爲本也요 周襄王이 遭亂하여 出居于鄭하여 告於諸侯曰 不穀이 不德하여 鄙在鄭地라 春秋에 (美)[禮]之하니 以其能降名也요 漢光武가 詔令上書者로 不得言聖이어늘 史冊稱之하니 以其能損己也라 臣顧以賤微로 獲承訪議호니 伊尹이 恥其君不如堯舜을 臣亦恥之일새 是以誠發於中하여 不復防慮忌諱하노니 赦其愚而鑑其理는 惟明主가 行焉하소서 謹奏라

奉天論赦書事條狀

3-4-5 昔에 成湯遇災하사 禱于桑野할새 躬自髡剔하사 以爲犧牲하시니 古人所謂割髮宜及膚요 翦爪宜侵體는 良以誠不至者는 物不感하고 損不極者는 益不臻일새라 今茲德音는 亦類於是하여 悔過之意를 不得不深이요 引咎之辭를 不得不盡이며 招延을 不可以不廣이요 潤澤을 不可以不弘이며 宣暢鬱堙을 不可不洞開襟抱요 洗刷疵垢를 不可不盪去癥痕하여 使天下聞之하고 廓然一變하여 若披重昏而覩朗曜하여 人人이 得其所欲이면 則何有不從者乎리오

奉天論擬與翰林學士改轉狀

4-1-3 夫君之有臣은 以濟理也니 理不失道하면 亂何由生이리오 亂之浸興은 由理乖也일새니 君之及難이 實臣罪也라 是以主憂則臣辱하고 主辱則臣死하나니 今陛下가 躬罹逼脅하사 露處郊畿하시고 園廟震驚하니 斯謂辱矣며 寇讐密邇하니 亦云憂矣라 臣이 竊謂凡今在位任重者는 其罪大하고 職近者는 其責深이라하노니 臣之職司가 頗亦爲近하니 是宜當責이라 安可增榮이리오

4-1-4 又聞初到奉天에 已頒詔命호되 應是扈從將吏를 一例竝加兩階라 하니 今若翰林之中에 獨蒙改轉하면 乃是行賞不類하며 命官以私라 錄微勞則臣等이 遷位過優하고 勸來者則從官의 加階太薄하여 先後失次하고 輕重不倫하니 凡百具寮가 誰不解體이리오

奉天請罷瓊林大盈二庫狀

4-2-1 右臣이 聞作法於涼이라도 其弊猶貪이어든 作法於貪이면 弊將安救라하니 示人以義라도 其患猶私이어든 示人以私에 患必難弭니 故聖人之立教也에 賤貨而尊讓하고 遠利而尚廉하여 天子는 不問有無하고 諸侯는 不言多少하고 百乘之室은 不畜聚斂之臣하나니 夫豈皆能忘其欲賄之心哉리오 誠懼賄之生人心而開禍端하며 傷風教而亂邦家耳라 是以務鳩斂而厚其帑積之積者는 匹夫之富也요 務散發而收其兆庶之心者는 天子之富也라 天子所作이 與天同方하여 生之長之로되 而不恃其爲하며 成之收之로되 而不私其有하여 付物以道하고 混然忘情하여 取之不爲貪하고 散之不爲費일새 以言乎體則博大하고 以言乎術則精微하니 亦何必撓廢公方하고 崇聚私貨하여 降至尊하여 而代有司之守하며 辱萬乘하여 以效匹夫之藏하여 誘姦聚怨이리오 以斯制事면 豈不過哉아

4-2-6 夫國家作事에 以公共爲心者는 人必樂而從之하고 以私奉爲心者는 人必沸而叛之하나니 故燕昭築金臺어늘 天下稱其賢^①하고 殷紂作玉杯어늘 百代傳其惡^②하니 蓋爲人與爲己가 殊也일새요 周文之囿가 百里로되 時患其尙小하고 齊宣之囿가 四十里로되 時病其太大하니 蓋同利與專利가 異也니이다 爲人上者가 當辨察茲理하여 洒濯其心^③하여 奉三無私^④하여 以壹有衆호되 人或不率이어든 於是用刑하나니 然則宣其利而禁其私는 天子所恃以理天下之具也라 捨此不務하고 而壅利行私면 欲人無貪이라도 不可得已니이다

奉天論解蕭復狀

4-3-3 臣이緣自到行在로 常居禁中하여 向外事情을 視聽都絶이러니 忽承顧問하니 莫測端由하노이다 陛下必欲研窮斯理인댄 不爲難察이니 初舉蕭復充使가 本是從一等商量이요 後請蕭復不行이 又是從一等論奏라 一矛一楯이 理必有歸니 或遣或留가 意將安在오 但垂睿詰하시면 孰敢面謾^①이리잇고 蕭復이 若相屬求면 則從一等이 何容爲隱이며 從一等이 儻自迴互면 則蕭復이 不當受疑니 陛下가 奚憚而不辨明하시고 乃直爲此悵恨也시니잇고

4-3-4 夫明則罔惑하고 辨則罔冤이라 惑莫甚於逆詐而不與明하고 冤莫痛於見疑而不獲辨이니 是使情偽相糅하고 忠邪靡分일새 茲實居上御下之要樞니 惟陛下는 留意幸察하소서 謹奏라

奉天論李晟所管兵馬狀

4-5-3 伏望卽以李晟表로 出付中書하사 勅下依奏하시고 別賜懷光手詔하여 示以移軍事由호되 其手詔大意에 云 昨得李晟이 奏請移軍城東하여 以分賊勢호되 朕이 緣未知利害하여 本欲委卿商量이러니 適會陸贄가 從彼宣慰迴하여 奏云 見卿이 論敘軍情할새 語及於此하여 仍言許去라도 事亦無妨이라할새 遂勅本軍하여 允其所請하노니 卿宜授以謀略하여 分路夾攻하여 務使叶齊하여 剋平寇孽하라 如此則詞婉而直하고 理順而明하니 雖蓄異端인들 何由起怨이리잇고

奉天奏李建徽楊惠元兩節度兵馬狀

4-6-1 右懷光의 當管師徒가 足以獨制兇寇로되 逗留未進은 抑有他由하니 所患太强이라 不資傍助어늘 比者에 又遣李晟李建徽楊惠元三節度之衆하여 附麗其營하니 無益成功이요 祇足生事라 何則고 四軍接壘하니 群帥異心하여 論勢力則懸絶高卑하고 據職名則不相統屬하니 懷光은 輕晟等兵微位下하고 而忿其制不從心하고 晟等은 疑懷光養寇蓄姦하고 而怨其事多凌已하여 端居則互防飛謗하고 欲戰則遞恐分功하여 齟齬不和하여 嫌釁遂構하니 俾之同處면 必不兩全이라 强者는 惡積而後亡하고 弱者는 勢危而先覆이니 覆亡之禍를 翹足可期라 舊寇未平하고 新患方起일새 (憂危所切)[憂歎危切]에 實堪疚心이니이다 太上은 消慝於未萌하고 其次는 救失於始兆하니 況乎事情已露하고 禍難垂成이어늘 委而不謀면 何以寧亂이리오 李晟이 見機慮變하여 先請移軍就東하니 建徽惠元이 勢轉孤弱이라 爲其吞噬는 理在必然하니 他日에 雖有良圖나 亦恐不能自拔이니 拯其危急이 唯在此時하니이다

駕幸梁州論進獻瓜果人擬官狀

4-7-1 右欽淑가 奉宣聖旨호되 自發洋州已來로 累路百姓이 進獻果子胡瓜等하니 雖甚微細나 且有此心일새 今擬各與散試官하노니 卿宜商量可否者라하시니

4-7-2 伏以爵位者는 天下之公器而國之大柄也라 唯功勳才德의 所宜處之니 非此二途면 不在賞典일새 恒宜愼惜이요 理不可輕이라 輕用之면 則是는 壞其公器而失其大柄也니 器壞則人將不重이요 柄失則國無所持니 起端雖微나 流弊必大니이다 緣路所獻瓜果는 蓋是野人微情이라 有之라도 不足光聖猷이요 無之라도 不足虧至化니 量以錢帛爲賜라도 足彰行幸之恩이라 饋獻酬官은 恐非令典이로소이다 謹奏라

又論進瓜果人擬官狀

4-8-2 臣愚은 以謂信賞必罰은 霸王之資요 輕爵褻刑은 衰亂之漸이니 信賞은 在功無不報하고 必罰은 在罪無不懲하니 非功而獲爵則爵輕하고 非罪而肆刑則刑褻하나니 爵賞刑罰은 國之大綱이라 一綱或棼하면 萬目皆弛하리니 雖有善理라도 末如之何니이다

4-8-4 夫立國之道가 惟義與權이요 誘人之方이 惟名與利니 名은 近虛나 而於教爲重하고 利近實이나 而於德爲輕하니 凡所以裁是非하여 立法制者는 則存乎其義어니와 至於參虛實하고 揣輕重하여 竝行而不傷하고 迭用而不悖하여 因衆之欲하며 度時之宜하여 消息盈虛하여 使人不倦者는 則存乎其權하니 專實利而不濟之以虛면 則耗匱而物力不給하고 專虛名而不副之以實이면 則誕謾而人情不趨하나니 故로 國家之制賞典에 錫貨財하며 賦秩廩은 所以彰實也요 差品列하며 異服章은 所以飾虛也니 居上者가 必明其義하며 達其變하여 相須以爲表裏하여 使人으로 日用而不知면 則爲國之權이 得矣라

興元論解姜公輔狀

5-1-3 古語有之^{호되} 順旨者^는 愛所由來^요 逆意者^는 惡所從至^니 故人臣이 皆爭順旨^{하고} 而避逆意^{하나니} 非忘家爲國^{하고} 捐身成君者^면 誰能犯顏色^{하고} 觸忌諱^{하여} 建一言開一說哉^아 是以哲后興王이 知其若此^{하여} 求諫如不及^{하며} 納善如轉圜^{하여} 諒直者^를 嘉之^{하고} 訐犯者^를 義之^{하며} 愚淺者^를 恕之^{하고} 狂誕者^를 容之^{하며} 仍慮驕汰之易滋而忠實之不聞也^{하여} 於是에 置敢諫之鼓^①^{하고} 植告善之旌^{하며} 懸戒愼之輶^(도)^{하고} 立司過之士^②^{호되} 猶懼其未也^{하여} 又設官制^{하여} 以言爲常^{하니} 由是로 有史爲書^{하며} 瞽爲詩^{하며} 工誦箴諫^{하며} 大夫規誨^{하며} 士傳言^{하며} 庶人謗^{호되} 尚恐其怠也^{하여} 每歲孟春에 適人이 以木鐸으로 徇于路而振警之^{호되} 官師相規^{하며} 工執藝事^{하여} 以諫^{하사} 其或不恭이면 邦有常刑이라하나

5-1-4 然非明智^면 不能招直言^{하고} 非聖德이면 不能求過行이니 招直則其智彌大^{하고} 求過則其德彌光^{하나니이다} 唯衰亂之朝와 闇惑之主^는 則必諱其過行^{하며} 忿其直言^{하여} 以阿諛爲納忠^{하고} 以諫爭爲揚惡^{하여} 怨讟이 溢於下國이로되 而耳不欲聞^{하며} 腥德이 達于上天이로되 而心不求寤^{하여} 迨乎顛覆^{하여} 猶未知非^{하나니} 情之昏迷가 乃至於是라 故明者^는 廣納以成德^{하고} 闇者^는 獨用而敗身^{하여} 成敗之途가 千古相襲^{하니} 與敗同轍者^는 罔不覆^{하고} 與成同軌者^는 罔不昌^{하나니}

5-1-10 若以諫爭爲指過^면 則剖心之主가 不宜見罪於哲王이요 若以諫爭爲取名이면 則匪躬之臣이 不應垂訓于聖典이니 獻替列職^{하여} 竟使奚爲^{하며} 左右有人^{하여} 復將焉用고 臣이 竊謂指過以示直이 固不如改過以見稱이요 進諫以取名이 固不如納諫之爲美니 假有意將指過^{하여}

諫以取名이라도 但能聞善而遷하며 見諫不逆이면 則所指者가 適足以彰
陛下莫大之善이요 所取者가 適足以資陛下無疆之休니 因而利焉이면
所獲多矣라 儻或怒其指過而不改면 則陛下가 招惡直之譏하고 黜其取
名而不容이면 則陛下가 被違諫之謗이니 是乃掩己過而過彌著하고 損
彼名而名益彰이라 果而行之면 所失大矣니 一獲一失을 可不慎乎아 伏
願嘉忤旨之忠하며 祛逆耳之吝하며 平積憤之氣하며 弭逆詐之情하여는
然後에 試以愚言으로 反覆參校하시면 庶臻至理하고 且亮微誠하리이다 謹
奏라

又答論姜公輔狀

5-2-3 臣이 竊以領覽萬機^{호되} 必先虛其心^{하고} 鑑鏡群情^{호되} 必先誠其意니 蓋以心不虛^면 則物或見阻^{하고} 意不誠^{이면} 則人皆可疑^{일새} 阻於物者^는 物亦阻焉^{하고} 疑於人者^는 人亦疑焉^{하나니} 萬物阻之^{하고} 兆人疑之^{어늘} 將欲感人心^{하여} 致於和平^{하고} 盡物理^{하여} 使無紕繆^{하면} 是^(由) [猶] 却行而求及前人也니 無乃愈疎乎아

5-2-4 孔子가 曰 不遷怒^{하며} 不億不信^{이라하시니} 豈非懼於肆情逞憾^{하여} 以至于失中違道者哉아 臣之區區^는 志欲匡輔^{일새} 是以前者奏疏^{하여} 願陛下平積憤之氣^{하고} 弭逆詐之情^{然後에} 試以愚言^{으로} 反覆參校^{하시} 면 庶臻至理^{하고} 且亮微誠^{이러니}

5-2-6 古先聖王의 所以採葑菲^{하며} 詢芻蕘^{하며} 傳謗言^{하며} 用仇怨^{하여} 急於聽納이 乃至於斯^는 其意無他라 惟義所在니 願陛下^는 不以憎嫌而遺其片善^{하시며} 不務精察而謂之大明^{하소서} 忠言者^는 利於行^①而拂於情^{일새} 唯計慮至熟^{이라야} 乃能無忤니 幸紆宸鑑^{하사} 更審所宜^{하소서} 謹奏라

興元論續從賊中赴行在官等狀

5-6-3 以卑而僭用尊道하면 則職廢于下하고 以尊而降代卑職하면 則德喪于上하나니 職廢則事不舉하고 德喪則人不歸라 事不舉者는 弊雖切而患輕하고 人不歸者는 釁似微而禍重이니 茲道得失이 所關興亡일새 聖王이 知宇宙之大를 不可以耳目周라 故清其無爲之心而觀物之自爲也하며 知億兆之多를 不可以智力勝이라 故壹其至誠之意而感人之不誠也어늘 異於是者는 乃以一人之聽覽으로 而欲窮宇宙之變態하며 以一人之防慮로 而欲勝億兆之姦欺하여 役智彌精호되 失道彌遠하니 故宣尼가 述陶唐之盛호되 曰 惟天爲大어늘 惟堯則(직)之라하시고 周詩에 美文王之德호되 曰 不識不知하여 順帝之則(직)이라하니 是皆覆育萬物하여 渾然大同하여 無好無惡하며 不忌不克之謂也라

5-6-4 項籍이 納秦降卒二十萬이라가 慮其懷詐復叛하여 一舉而盡坑之^① 하니 其於防虞에 亦已甚矣요 漢高는 豁達大度라 天下之士가 至者를 納用不疑하니 其於備慮에 可謂疏矣로되 然而項氏以滅하고 劉氏以昌하니 蓄疑之與推誠이 其效固不同也니이다 秦皇이 嚴衛雄猜호되 而荊軻가 奮其陰計^②하고 光武가 寬容博厚호되 而馬援이 輸其款誠^③하니 豈不以虛懷待人이면 人亦思附하고 任數御物이면 物終不親하나니 情思附則感而悅之하여 雖寇讐라도 化爲心膂가 有矣요 意不親則懼而阻之하여 雖骨肉이라도 結爲仇慝이 有矣니 臣이 故曰 茲道得失이 所關興亡이라하노이다

5-6-13 古人有言호되 撫我則后요 虐我則讐라하니 惠澤所及에 謳歌乃歸하리니 流聞四方하면 孰不欣戴리오 昔에 趙殺鳴犢이어늘 聖人輟行^①하시고 燕尊郭隗어늘 賢士繼往^②하니 況乎天子所作을 天下式瞻이라 一言阻物

하면 則天下가 莫不自疑하고 一事恤人하면 則天下가 莫不同悅하나니 固
不可以小失爲無損而不悔요 亦不可以小善爲無益而不行이니 小猶慎
之어든 矧又非小온여 願陛下는 惟事無大小히 皆以覆車之轍爲戒하시면
實宗社無疆之休니이다 謹奏라

興元賀吐蕃尙結贊抽軍迴歸狀

6-1-6 臣請復爲陛下하여 根本其說호리니 則人情物理를 昭然皆可得而
察焉이니이다 向者에 謀誘蕃兵은 本是使臣의 失策이어늘 陛下가 急於戡
亂하사 嘉彼效誠하여 唯恐後時요 不暇詳議하사 遽降優詔하사 促令進軍
하시니 遠近聞之하고 莫不危駭하여 將帥는 意陛下不見信任하고 且患蕃
戎之奪其功하며 士卒은 恐陛下不恤舊勞하고 而畏蕃戎之專其利하며
賊黨은 懼蕃戎之勝에 不死則悉遺之擒하고 百姓은 畏蕃戎之來에 有財
必盡爲所掠하여 是以順於王化者가 其心이 不得不怠하고 陷於寇境者
는 其勢가 不得不堅하니 怠我之師하고 堅寇之衆하며 戎心變詐가 復未
可量하니 以此益兵에 但招其損耳며 以此靖國에 適資其亂耳라

興元奏請許渾城李晟等諸軍兵馬自取機便狀

6-2-2 臣이 聞將貴專謀요 兵以奇勝일새 軍機遙制면 則失變하고 戎帥稟命이면 則不威하노니 是以古之賢君이 選將而任하여 分之於閫은 誓莫干也요 授之以鉞은 俾專斷也라 夫然故軍敗則死衆하고 戰勝則策勳이라 不用刑호되 而師律貞하고 不勞慮호되 而武功立이니 其於委任之體에 豈不博大哉며 其於責成之利에 豈不精覈哉아 自昔帝王之所以夷大艱成大業者가 由此道也라

6-2-3 其或疑於委任하여 以制斷由己爲大權하고 昧於責成하여 以指麾順旨爲良將하여 鋒鏑이 交於原野로되 而決策於九重之中하고 機會가 變於斯須로되 而定計於千里之外하면 違令則失順이요 從令則失宜라 失順則挫君之嚴하고 失宜則敗君之衆이니 用捨相礙하고 否臧皆凶하여 上有掣肘之譏하고 下無死綏之志하리니 其於分畫之道에 豈不兩傷哉며 其於經綸之術에 豈不都謬哉아 自昔帝王之所以長亂繁刑 喪師蹙國者가 由此道也라 茲道得失은 兵家大樞라 當今事宜는 所繫尤切하니

6-2-5 時方艱屯하여 下陵上替하니 凡在執干戈而衛社稷者가 皆自謂勳業由己요 義烈發心이라하여 安於專行하고 病於羈制하니 陛下가 宜俯徇斯意하사 因而委之하사 遂其所安하시고 護其所病하시며 敦以付授之義하시고 固以親信之恩하시며 假以便宜之權하시고 待以殊常之賞하사 其餘細故를 悉勿關言하사 所賜詔書를 務從簡要니 慎其言하여 以取重하시고 深其託하여 以示誠하시면 言見重則君道尊하고 託以誠則人心感이라 尊則不嚴而衆服하고 感則不令而事成이니 其勢當令智者로 騁謀하고 勇者로 奮力하여 小大가 咸極其分하고 賢愚가 各適其懷하여 將自效忠하고

兵自樂戰하리니 與夫迫於驅制하여 不得已而從之者로 志氣가 何啻百
倍哉리오

興元請撫循李楚琳狀

6-3-4 自昔能建奇功하며 或拯危厄이 未必皆是絜矩之士와 溫良之徒라 驅駕擾馴이 唯在所馭일새 朝稱兇悖라가 夕謂忠純하고 始爲寇讐라가 終作卿相하니 知陳平無行而不棄하고 忿韓信自王而遂封하며 蒯通以析理獲全하고 雍齒以積恨先賞하니 此漢祖所以恢帝業也요 置射鉤之賊하여 而任其才하고 釋斬祛之怨하여 以免於難하니 此가 桓文所以弘霸功也라

6-3-5 然則當事之要는 雖罪惡이라도 不得不容하고 適時之宜는 雖仇讐라도 不得不用이니 陛下가 必欲精求素行하며 追挾宿疵하면 則是改過가 不足以補愆하며 自新이 不足以贖罪라 凡今將吏가 豈得盡無疵瑕리오 人皆省思하면 孰免疑畏며 又況阻命之輩와 脅從之流가 自知負恩하고 安敢歸化리오 斯釁非小니 所宜速圖니이다

6-3-6 孔子가 曰 人而不仁을 疾之已甚이 亂也라하시니 又曰 小不忍則亂大謀라하시고 君陳에 曰 無忿疾于頑이라하며 又曰 必有忍이라야 其乃有濟라하니 伏願陛下는 必以英主大略과 聖人格言으로 爲元龜하소서 固不可納豎儒小忠하여 以虧撓興復之業也니이다 臣不勝憂國至計하여 謹啓事以聞하노이다 謹奏라

興元論中官及朝官賜名定難功臣狀

6-4-3 臣이 聞賞以懋庸하고 名以彰行하나니 賞乖其庸則忠實之效가 廢하고 名浮於行則瀆冒之弊가 興이라 一足以撓國權이요 一足以亂風俗이니 授受之際가 豈容易哉리오 頃以駐蹕奉天하사 迫於患難이라가 竟攘兇逆이 實賴武人이라하여 遂旌定難之勳하사 特賜功臣之目하시니 名頗符實하고 事亦會時라 所霑雖多나 誰曰非允이리오 至如宮闈近侍와 班列具臣은 雖奔走恪居하여 各循厥職하나 而驅除翦伐이 諒匪所任이요 又屬皇輿再遷하고 天禍未悔하여 見危無補하니 曷謂功臣이며 致寇方深하니 孰云定難이리오 縱使遭罹圍逼하여 跋履崎嶇하나 難則當之어니와 定將安據하며 勞或有矣어니와 功其謂何오 大凡有生之倫이 莫不各親其類일새 賤彼貴我는 抑惟常情이요 黜異獎同은 亦是常性이니

6-4-4 臣忝搢紳之列하고 又當受賜之科호되 竊自校量에 猶知不可어든 而況於公議乎며 況於介冑之士乎아 人之多言이 靡所不至하여 必謂陛下가 溺愛近習하사 故徇其苟得之情일새 汎該群司하여 以分其私昵之謗이라하리니 怨不在大요 釁皆自微라 必將沮戰士激勵之心하고 結勳臣憤恨之氣하여 所悅者 寡요 所愠者 多며 所與者 虛名이요 所失者 實事며 所悅者 臣下之夸志요 所病者 國家之大猷니 利害皎然하여 不爲難辨이니이다

6-4-5 且名者는 衆之所評也라 是曰公器요 亦爲爭端이니 覈之至精이라도 猶患相軋이어든 處或乖當하면 安能勿踰리오 以漢高之制服雄豪와 太宗之削平區寓로 天下既定에 乃論功勳하여 有蕭曹之殊庸하며 有房杜之碩畫하여 戰守經略이 倬乎殊倫호되 猶謂豐沛故人과 刀筆文吏라하여 諸

將不服^하여 頗相訐揚^{①하}여 乃至攘袂指天^{②하}고 拔劔擊柱^{③하}며 偶語謀反^{④하}고 誼譁訟冤^이어든 矧今國步猶艱^하고 王化未洽^하니 方資武力^하여 以殄寇讐^하나니 蓋非恩倖競進之時^며 文儒角逐之日^{이라} 當功而獎^{이라}도 尙恐未孚^어든 獎又非功^이면 固宜見諫^니이다 儻有節效尤著^하여 理當褒崇^인댄 賞典甚多^하니 何必在此^{리오} 其餘別無績用^하고 例徇驅馳^는 且俟賊平^하여 甄錄非晚^{이니}이다 謹奏^라

興元論賜渾瑊詔書爲取散失內人等議狀

6-5-5 夫事有先後하고 義有重輕하니 重者는 宜務之於先이요 輕者는 宜措之於後라 故武王克殷에 有未及下車而爲之者하며 有下車而爲之者니 蓋美其不失先後之宜也라 自翠華播越로 萬姓靡依하고 清廟震驚하여 三時乏祀하니 當今所務는 莫大於斯라 誠宜速遣大臣하여 馳傳先往하여 迎復神主하고 修整郊壇하여 展禋享之儀하며 申告謝之意然後에 弔恤死義하고 慰犒有功하며 綏輯烝黎하고 優問耆耄하며 安定反側하고 寬宥脅從하며 宣暢鬱堙하고 褒獎忠直하며 官失職之士하고 復廢業之人이니 是皆宜先이요 不可後也며 至如崇飾服器하고 繕緝殿臺하여 備耳目之娛하고 選巾櫛之侍는 是皆宜後요 不可先也니이다 宜後而先이면 則爲君之道가 喪이요 宜先而後면 則理國之義가 差하나니 古之興王이 必愼於此라 陛下가 將務興復인댄 又安可不愼乎리잇가

6-5-7 易에 曰 危者는 安其位者也요 亂者는 有其理者也라 故君子가 安不忘危하며 理不忘亂하나니 是以身安而國家可保也라하고 春秋傳에 曰 或多難하여 以固其國하고 或無難하여 以喪其邦^①이라하니 誠以處危則思安之情이 切하고 遭亂則求理之志가 深하나니 切於思安하며 深於求理하면 國之固也가 不亦宜乎아 及夫居安而驕하고 恃理而怠하여 驕則縱肆其奢欲하고 怠則厭惡於忠言이니 奢欲日行하고 忠言日梗이면 國之喪也가 不亦宜乎아

鑾駕將還宮闕論發日狀

6-6-3 良以褒斜峻阻가 素號畏途라 緣側逕於巔巖하고 綴危棧於絕壁하여 或百里之內에 歷險且千이요 或一程之中에 涉水數四하니 若遇積雨 滯浸하여 群峯澍流하고 巨石崩奔하여 訇殷相繼하면 深谷瀾漫하여 往來不通하리니 悉非功力之所支며 籌略之所遏이라 斯須之頃과 跬步之間에 倉皇遘殃을 皆不可測일새 匹夫單騎도 尚且過防이어든 況萬乘時行하시 고 千官景從하니 而可以蹈不存之險하며 冒無禦之災乎아

6-6-4 如或磴路濫崩하고 閣道淹圯하여 環衛之儀가 少缺하고 屬車之馬가 微驚하면 縱有億徒인들 何所爲用이리오 陛下가 欲無駭慮이시나 其可得乎아 又或窪滯更深하여 谿澗皆溢하면 逕路旣絶에 傳送無由하고 連山萬重에 進退不可하리니 一日乏食이면 將如之何리오 陛下가 欲無軫憂하시 도 固亦難矣라

6-6-5 人主舉措가 宜圖萬全일새 必先事以防危하고 不臨危而求幸하니 幸而獲濟라도 貽媿已深이요 不幸罹災면 追悔何及이리오 孔子曰 欲速則不達이라하시니 誠哉라 是言이여 臣今非敢阻陛下欲速之情이라 但頗以不達爲慮耳라 儻迴睿旨하시 少俟開晴하시면 則發期雖延하나 涉路無滯하리니 不疾而速하여 允叶乾行이요 知幾其神이 是謂天鑑이니이다 竊聞 群議하고 輒以上陳하노니 縷縷懇誠을 實冀昭納하노이다 謹奏라

請釋趙貴先罪狀

6-7-4 凡所議讞는 蓋緣獄疑니 罪疑惟輕이 實編令典하고 脅從罔理도 亦載聖謨하며 況復懷光未殲하고 希烈猶熾하여 遭罹誘陷이 其類寔繁이라 今京邑初平하고 皇猷更始하니 乃是汚俗觀化之日이며 聖王布德之時라 所用刑章을 尤宜審慎이니 一輕一重이 理亂攸生이라 宥之以恩則自新者가 咸思歸命하고 斷之以法則懷懼者가 姑務偷生하리니 衆心旣偷하면 賊勢愈固라 不忍一朝之忿하여 而貽累歲之憂하고 苟循匹夫之談하여 以興億衆之役이니 爲計若此면 夫何利之有焉이리오

6-7-5 曩者에 羯胡亂華하여 染汚士吏어늘 肅宗興復하사 累降赦書하사 罪止渠魁하고 餘所不問하니 河朔遺孽이 旣聞德澤之弘被하고 且幸脅汚之見原하여 人人이 皆自怨尤하여 各悔歸國之晚이러니 及乎三司按罪하여 繼用嚴科하니 未降之流가 復喜得計하여 慶緒가 將消而再結하고 思明이 已附而重攜하여 浸長厲階하여 至今爲梗^①하니 豈不以任法吏而虧權道하며 小不忍而亂大謀者乎아

6-7-6 昔에 漢高帝가 旣定四方하여 見諸將의 往往偶語謀反하고 乃問張良曰 爲之奈何오 良이 曰 陛下의 所最恨者爲誰오 帝曰 雍齒與我有舊怨하여 [而]數窘我라한대 良이 曰 今急封雍齒則人人自堅矣라 帝用良計한대 諸將果安하여 皆云 雍齒且侯하니 吾屬何患이리오하니 蓋以圖霸王者는 不牽於常制하고 安反側者는 罔念於宿瑕일새

6-7-7 今陛下가 有漢高之英하고 貴先이 無雍齒之讐하니 加戮이라도 不足威暴逆이요 矜全이면 可以定危疑하리이다 明恕而行^①이면 盛德斯在니 何所爲慮하여 尚勞依違니잇고 微臣의 區區上言은 蓋爲將來張本하노니 凡

非首惡은 皆願從寬하여 庶使負累之徒로 莫不聞風而化하여 消姦兇誘
惑之計하고 開叛亂降附之門이 此其大機라 不可失也니이다 陛下前意가
固爲善矣니 伏惟不爲浮議所移하소서 謹奏라

論替換李楚琳狀

6-8-3 昔漢高僞遊하여 韓信見獲하니 功臣繼叛하여 天下幾危하고 征伐紛紜하여 以至沒代^①하니 其徼倖之不可也가 如此라 陛下가 得不爲至戒哉 아

6-8-4 議者가 謂之權宜라하니 臣又未諭其理하노이다 夫權之爲義는 取類權衡하니 衡者는 稱也요 權者는 錘也라 故權在於懸則物之多少를 可準이요 權施於事則義之輕重이 不差일새 其趣理也는 必取重而捨輕하고 其遠禍也는 必擇輕而避重하니 苟非明哲이면 難盡精微라 故聖人貴之하사 乃曰 可與適道나 未可與立이며 可與立이어도 未可與權이라하시니 言知機之難也라 今者에 甫平大亂하고 將復天衢할새 輦路所經에 首行脅奪하면 易一帥而虧萬乘之義하고 得一方而結四海之疑하리니 乃是重其所輕而輕其所重이라 謂之權也가 不亦反乎아 以反道爲權하며 以任數爲智하면 君上行之에 必失衆하고 臣下用之에 必陷身이니 歷代之所以多喪亂而長姦邪는 由此誤也니이다

6-8-5 夫以韓信才略으로 當時莫儔요 且負嫌猜하여 已遭告訐하니 縱之면 足以亂區寓요 除之면 可以安國家로되 幸而成擒이어늘 猶謂失策하여 當時에 被攻戰之害하고 百代에 流詭詐之譏하니 況楚琳은 卒伍凡材요 廝養賤品이라 因時擾攘하여 得肆猖狂하니 非有陷堅殪敵之雄과 出奇制勝之略하여 頗同狐鼠의 乘夜睢盱하니 晨光旣升하면 勢自踰縮하리이다 今郊畿已乂하고 武衛方嚴하여 汧隴은 鎮壓於其西하고 邠涇은 扼制於其北하니 顧是岐下가 若居掌中이라 以楚琳瑣劣之資로 處掌中控握之地하니 縱令蹢躅인들 何惡能爲리오

收河中後請罷兵狀

6-9-3 臣이 聞禍或生福하고 福亦生禍라 喪者 得之理요 得者 喪之端이니 故晉勝鄢陵에 范變祈死하고 吳克勁越에 夫差啟殃^②하니 是知福不可以久徼幸이며 得不可以常覬覦라 居福而慮禍면 則其福可保요 見得而忘喪이면 則其喪必臻하리니 臣은 竊懼諂諛希旨之徒와 險躁生事之輩가 幸兇醜覆亡之會하고 揣英主削平之心하여 必將競效甘言하여 誘開利欲하여 謂王師가 所向莫敵이라하며 謂餘孽을 指顧可平이라하여 請迴蒲坂之戈하여 復起淮沂之役^③하리니 斯議一啟면 必有亂階일새 故微臣은 姑以生禍爲憂하고 而未敢以獲福爲賀也하노이다

6-9-5 非有曩時에 熊羆翕習之師와 雷霆奮發之勢와 武庫劍戟之利와 帑藏財賦之殷하니 其所以施令率人하고 取威定亂이 比於建中之始하여 豈不至微至殺哉언마는 然而陛下가 懷悔過之深誠하시며 降非常之大號하사 知黷武窮兵之長亂하시며 知急征重斂之勦財하시며 知殘人肆欲之取危하시며 知違衆率心之稔慝하시며 知烝庶困極之興怨하시며 知上下鬱堙之失情하사 德音渙然하사 與之更始하시니 所在宣敷之際에 聞者가 莫不涕流하여 雖或兇獷匪人이라도 亦必爲之歔歔^①하니 誠之動物이 乃至于斯라 懷臯鵠以好音^②하고 消稷沴爲和氣하고 由是姦回易慮하고 黎獻歸心하여 假王叛援之夫가 削僞號以請罪^③하고 觀鸛首鼠之將이 壹純誠以效勤하며 流亡凍餒者는 希保於室家하고 屯戍戰爭者는 冀全其性命하여 德澤이 將竭而重霈하고 君臣이 已絕而更交하여 天下之情이 翕然一變하니 曩討之而愈叛이러니 今釋之而畢來하고 曩以百萬之師而力殫이러니 今以咫尺之詔而化洽하니 是則聖王之敷理道하고 服暴人이 任

德而不任兵이 明矣며 群帥之悖臣禮하고 拒天誅가 圖活而不圖亡이 又明矣라

6-9-7 懷生畏死는 蠢動之大情이요 慮危求安은 品物之常性일새 有天下而子百姓者가 以天下之欲爲欲하고 以百姓之心爲心이라 固當遂其所懷하고 去其所畏하며 給其所求하여 使家家自寧하고 人人自遂니 家苟寧矣면 國亦固焉이요 人苟遂矣면 君亦泰焉이니 是則好生以及物者가 乃自生之方이요 施安以及物者가 乃自安之術이라 擠彼於死地而求此之久生也면 從古及今에 未之有焉하며 措彼於危地而求此之久安也면 從古及今에 亦未之有焉이니 是以昔之聖王知生者는 人之所樂而已亦樂之故로 與人同其生하면 則上下之樂을 兼得矣요 [聖王]知安者는 人之所利而已亦利之故로 與人共其安하면 則公私之利가 兩全矣라 其有反易常理하고 昏迷不恭이어든 則當外察其倔强之由하며 內省於撫馭之失하여 修近以來遠하고 檢身而率人하나니 故書에 曰 惟干戈를 省厥躬이라 하고 又曰 舞干羽于兩階하시니 七旬에 有苗가 格이라하고 孔子曰 遠人不服하면 則修文德以來之하고 旣來之하면 則安之라하시니 此其證也라

6-9-8 如或昧於懷柔하고 務在攻取하여 不徵教化之未至하며 不疵誠感之未孚하고 惟峻威是臨하며 惟忿心是肆하여 視人如禽獸하여 而曝之原野하고 輕人如草芥하여 而勦之銛鋒하여 叛者不賓則命致討하고 討者不克則將議刑이면 是使負釁者로 懼必死之誅하고 奉辭者로 慮無功之責하며 編氓은 以困於杼軸而思變하고 士卒은 以憚於死喪而念歸하리니 萬情相攻하면 亂豈有定이리오 一夫不率하면 闔境罹殃하고 一境不寧하면 普天致擾하여 兵連禍結하면 變起百端하나니 故孔子曰 遠人不服호되 而

不能來也^{하며} 邦分崩離析^{호되} 而不能守也^{하고} 而謀動干戈於邦內^{하니}
吾恐季孫之憂^가 不在顓臾而在蕭牆之內矣^{라하시니} 此蓋必然之常理며
至當之格言이니 足以爲明鑑元龜^{하여} 貫百王而不易者也^{어늘} 事乃反
覆^{하니} 得無懼乎^아 夫理有必然則殊途^가 歸於同轍^{하고} 言有至當則異
代^가 應如合符^{하니} 頃以東北孽徒^가 職貢廢闕^{이라하여} 陛下^가 忿其違
命^{하사} 大舉甲兵^{하사} 至令逆泚誘姦^{하여} 乘釁而動^{하니} 所備之寇^는 猶遠
介於河山^{이어니와} 不虞之戎^은 已竊發於都輦^{하고} 蕭牆之戒^가 不其信歟
아

6-9-10 凡將圖終^{인댄} 必在慎始^니 禍機一發^{하면} 難可復追^{일새} 臣請粗陳
當今維馭之所宜^{호리니} 唯聖主^는 省擇萬一^{하소서} 夫君之大柄^이 在惠與
威^{하여} 二者兼行^{이요} 廢一不可^니 惠而罔威則不畏^{하고} 威而罔惠則不
懷^{하니} 苟知夫惠之可懷^{하고} 而廢其取威之具^{하면} 則所敷之惠^가 適足
以示弱也^니 其何懷之有焉^{이며} 苟知夫威之可畏^{하고} 而遺其施惠之德^{하면}
則所作之威^가 適足以召敵也^니 其何畏之有焉^{이리오} 故善爲國者^는
宣惠以養威^{하고} 蓄威以尊惠^{하니} 威而能養則不挫^{하고} 惠而見尊則有
恩^{이라} 是以惠與威^가 交相畜也^{하며} 威與惠^가 互相行也^니 人主之欲柔
遠人而服強暴^에 不明斯術之要^면 莫之得焉^{이니이다}

請許臺省長官舉薦屬吏狀

7-1-3 夫理道之急이 在於得人이나 而知人之難은 聖哲所病이라 聽其言則未保其行하고 求其行則或遺其才하며 校勞考則巧僞繁興이나 而貞方之人이 罕進하고 徇聲華則趨競彌長이나 而沈退之士가 莫(勝)[升]하니 自非素與交親하여 備詳本末이면 探其志行하고 閱其器能然後에 守道藏用者를 可得而知요 沽名飾貌者가 不容其僞니 故孔子云 視其所以하며 觀其所由하며 察其所安이면 人焉廋哉리오 하시니 夫欲觀視而察之 인댄 固非一朝一夕之所能也라 是以前代에 有鄉里舉選之法과 長吏辟署之制^①하니 所以明歷試 廣旁求하며 敦行能 息馳驚也라

7-1-4 昔에 周以伯冏으로 爲太僕할새 命之曰 慎揀乃寮호되 冏以巧言令色便僻側媚하고 其惟吉士라하니 是則古之王朝가 但命其大官하고 而大官이 得自揀僚屬之明驗也요 漢朝에 務求多士하여 其選이 不唯公府辟召而已요 又有父任兄任하여 皆得爲郎^①하니 選入之初에 雜居三署라가 臺省有闕이어든 卽用補之하니 是則古之郎官이 皆以任舉로 充選이 此其明驗也요

7-1-8 臣實驚鈍하여 一無所堪이어늘 猥蒙任使하여 待罪宰相하니 惟懷竊位之懼하고 且乏知人之明하여 自揣庸虛가 終難上報일새 唯廣求才之路하여 使賢者로 各以彙征하고 啟至公之門하여 令職司로 皆得自達하면 臣當謹守法度하여 考課百官하며 奉揚聰明하여 信賞必罰하여 庶乎人無滯用하고 朝不乏才하여 以此爲酬恩之資하며 以此爲致理之具일새

7-1-12 所謂委任責成者는 將立其事인댄 先擇其人이나 既得其人하여는 慎謀其始하고 既謀其始하여는 詳慮其終하여 終始之間에 事必前定하여

有疑則勿果於用하고 旣用則不復有疑하여 待終其謀어든 乃考其事하여
事愆于素者는 革其弊而黜其人하고 事協于初者는 賞其人而成其美하
여 使受賞者로 無所與讓하며 見黜者로 莫得爲辭니 夫如是則苟無其才
면 孰敢當任하며 苟當其任이면 必得竭才니 此가 古之聖王의 委任責成
하여 無爲而理之道也니이다

7-1-13 所謂聽言考實은 虛受廣納하여 弘接下之規하고 明目達聰하여 廣
濟人之道니 欲知事之得失인댄 不可不聽之於言이요 欲辨言之眞虛인댄
不可不考之於實이니 言事之得者를 勿卽謂是하고 必原其所得之由하며
言事之失者를 勿卽謂非하여 必窮其所失之理하고 稱人之善者를 必詳
徵行善之跡하며 論人之惡者를 必明辨爲惡之端하여 凡聽其言에 皆考
其實하고 旣得其實에 又察以情하고 旣盡其情에 復稽於衆하여 衆議情
實을 必參相得然後에 信其說하며 獎其誠하고 如或矯誣어든 亦寔明罰이
니 夫如是則言者不壅하며 聽者不勞하여 無浮妄亂教之談하며 無陰邪
傷善之說하며 無輕信見欺之失하며 無潛陷不辨之冤호리니 此가 古之聖
王의 聽言考實하여 不出戶而知天下之方也니이다

7-1-14 陛下가 旣納臣言而用之하시고 旋聞橫議而止之하사 於臣謀에 不
責成하며 於橫議에 不考實하시니 此乃謀失者가 得以辭其罪요 議曲者가
得以肆其誣라 率是以行하여 觸類而長하면 固無必定之計하고 亦無必
實之言이니 計不定則理道難成하고 言不實則小人得志하리니 國家所病
이 恒必由之니이다

7-1-15 昔에 齊桓公이 將啟霸圖할새 問管仲以害霸之事한대 管仲이 對曰
得賢不能任이 害霸也요 任賢不能固가 害霸也요 固始而不能終이 害

霸也요 與賢人謀事而與小人議之가 害霸也^①라하니 所謂小人者는 不必
悉懷險詖하여 故覆邦家라 蓋以其意性이 愴邪하고 趣尚이 狹促하여 以
沮議로 爲出眾하고 以自異로 爲不群하여 趨近利而昧遠圖하고 効小信
而傷大道하나니 故論語에 曰 言必信하며 行必果가 硜硜然小人哉라하시
니 夫以能信於言하며 能果於行이나 唯以硜硜淺近하여 不克弘通으로 宣
尼猶謂其小人이라하시며 管仲이 尚憂其害霸어든 況又有言行難保而恣
其非心者乎아 此皆任不責成하며 言不考實之弊也라

7-1-21 聖人이 制事에 必度物宜하여 無求備於一人하며 無責人於不逮하
여 尊者는 領其要하고 卑者는 任其詳하나니 是以人主는 擇輔臣하고 輔臣
은 擇庶長하고 庶長은 擇佐僚하여 所任愈崇故로 所擇愈少하고 所試漸
下故로 所舉漸輕하여 進不失倫하고 選不失類하여 以類則詳知實行하고
有倫則杜絕徼求하리니 將務得人인댄 無易於此일새 是故로 選自卑遠하
여 始升於朝者를 各委長吏하여 任舉之則下無遺賢矣요 寘于周行^(행)하여
旣任以事者를 於是宰臣이 序進之則朝無曠職矣요 才德兼茂하여 歷試
不渝者는 然後人主가 倚任之則海內가 無遺士矣라

7-1-22 夫求才貴廣하고 考課貴精하니 求廣은 在於各舉所知하니 長吏之
薦擇이 是也요 考精은 在於按名責實하니 宰臣之序進이 是也라 求不廣
則下位罕進하고 下位罕進則用常乏人하고 用常乏人則懼曠庶職하고
懼曠庶職則苟取備員일새 是以考課之法이 不暇精也요 考不精則能否
無別하고 能否無別則砥礪漸衰하고 砥礪衰則職業不舉하고 職業不舉
則品格浸微하나니 是以로 賢能之功不克彰也니 皆失於不廣求人之道
하고 而務選士之精하며 不思考課之行하고 而望得人之美라 是以로 望

得彌失^{하고} 務精益麤^{하니} 塞源浚流^가 未見其可^{로소}이다

7-1-23 臣欲詳徵舊說^{호되} 伏恐聽覽爲煩^{하여} 粗舉一端^{하여} 以明其理^{하노}
니 往者^에 則天太后^가 踐祚臨朝^{하여} 欲收人心^{하여} 尤務拔擢^{하여} 弘委
任之意^{하고} 開汲引之門^{하여} 進用不疑^{하고} 求訪無倦^{하여} 非但人得薦士
라 亦得自舉其才^{하여} 所薦^을 必行^{하고} 所舉^를 輒試^{하니} 其於選士之道^에
豈不傷於容易哉^{아마는} 然而課責旣嚴^에 進退皆速^{하여} 不肖者^가 旋黜^하
고 才能者^가 驟升^{하니} 是以^로 當代^가 謂知人之明^{하고} 累朝^가 賴多士之
用^①하니 此乃近於求才貴廣^{하고} 考課貴精之效也^라

7-1-24 陛下^가 誕膺寶曆^{하사} 思致理平^{하시니} 雖好賢之心^이 有踰前哲^{이나}
而得人之盛^이 未逮往時^{하니} 蓋由鑑賞^이 獨任於聖聰^{하고} 搜擇^이 頗難
於公舉^{하여} 但速登延之路^{하고} 罕施練覈之方^{일새} 遂使先進者^로 漸益
凋訛^{하고} 後來者^로 不相接續^{하여} 施一令則謗沮互起^{하고} 用一人則瘡
痍立成^{하니} 此乃失於選才太精^{하며} 制法不一之患也^①니이다 則天舉用
之法^은 傷易而得人^{하고} 陛下慎揀之規^는 太精而失士^{하니} 是知雖易於
舉用^{하나} 而不易於苟容^{하면} 則所易者^가 適足廣得人之資^{하여} 不爲害
也^요 不精於法制^{하고} 而務精於選才^{하면} 則所精者^가 適足梗進賢之途
하여 不爲利也^{니이다}

7-1-25 人之才行^이 自昔罕全^{하여} 苟有所長^{하면} 必有所短^{하니} 若錄長補
短^{하면} 則天下^에 無不用之人^{하고} 責短捨長^{하면} 則天下^에 無不棄之士^하
며 加以情有憎愛^{하고} 趣有異同^{하니} 假使聖如伊周^{하고} 賢如楊墨^{인들} 求
諸物議^에 孰免譏嫌^{이리잇고}

7-1-26 昔^에 子貢^이 問於孔子曰 鄉人^이 皆好之^{하면} 何如^{이니잇고} 子^가 曰

未可也라 鄉人이 皆惡之하면 何如이니잇고 子가 曰 未可也라 不如鄉人
之善者가 好之하고 其不善者가 惡之라하시나 蓋以小人君子가 意必相反
일새 其在小人之惡君子가 亦如君子之惡小人하니 將察其情인댄 在審
其聽하니 聽君子則小人道廢하고 聽小人則君子道消하리니

請遣使臣宣撫諸道遭水州縣狀

7-2-5 昔에 子夏가 問於孔子曰 何如라야 斯可謂人之父母이니잇고 孔子가 對曰 四方이 有敗에 必先知之면 斯可謂人之父母矣^①라하시니 蓋以君人之道가 子育爲心일새 雖深居九重하나 而慮周四表하며 雖恒處安樂하나 而憂及困窮하여 近取諸身컨대 如一體之於四支하여 其疾病을 無不恤也하며 遠取諸物컨대 如兩曜之於萬類하여 其鑑照가 無不均也하나니 故時有凶害하나 而人無流亡은 恃天聽之必聞하며 知上澤之必至일새 是以有母之愛하며 有父之尊하니 古之聖王이 能以天下로 爲一家하며 中國으로 爲一人은 用此術也라

7-2-6 今水潦爲敗가 綿數十州하여 奔告于朝가 日月相繼하니 若哀其疾苦인댄 固宜降旨優矜이요 儻疑其詐欺인댄 亦當遣使巡視니 安可徇往來之浮說하고 忘惠卹之大猷아 失人得財면 是將焉用이리오 況災害가 已甚하고 申奏가 亦頻하니 縱不蒙恩復^(복)除이나 自當準式蠲免이어늘 徒失事體하고 無資國儲하니 恐須速降德音하여 深示憂憫하고 分道命使하여 明勅弔災하고 寬息征徭하며 省察冤濫하소서

7-2-7 應家有溺死하고 及漂沒居產都盡하고 父子不存濟者이어든 各量賜粟帛호되 便委使臣與州府하여 以當處官物로 給付하고 其損壞廬舍田苗者도 亦委使臣與州府하여 據所損으로 作分數等第聞奏하여 量與蠲減租稅니 如此則歿者가 蒙瘞瘠之惠하고 存者가 霑煦嫗之恩이라 霈澤下施하면 孰不欣戴리오 所費者가 財用이요 所收者가 人心이니 若不失人이면 何憂乏用이리오 臣等이 已約支計호니 所費가 亦不甚多하니 儻蒙聖恩允從하시면 卽具條件續進하리이다

7-2-8 臣又聞聖人作則에 皆以天地爲本하고 陰陽爲端하나니 慶賞者는 順陽之功이라 故行於春夏하고 刑罰者는 法陰之氣라 故用之秋冬하나니 事或愆時면 人必罹咎일새 是以로 月令所載에 夏行秋令則苦雨數來하고 丘隰水潦하며 夏行冬令則後乃大水하여 敗其城郭하라하니 典籍垂誠가 言固不誣요 天人同符하니 理當必應이라 既有繫於舒慘하면 是能致於災祥이니이다

論淮西管內水損處請同諸道遣宣慰使狀

7-3-4 昔에 晉饑하여 乞糴于秦^{한대} 大夫百里奚曰 天災流行은 國家代有
니 救災卹隣은 道也니 行道면 有福이라하고 丕豹는 則請因而伐之^{어늘} 穆
公이 用百里奚之言하여 拒丕豹之請하고 且曰 其君是惡^{어니와} 其人何
罪리오하고 遂輸粟하여 以救之^{러니} 其後에 秦饑하여 乞糴于晉^{한대} 晉大夫
虢射이 曰 無損於怨하고 而益於寇하니 不如勿與^{라한대} 慶鄭이 曰 背施
無親이요 幸災不仁이요 貪愛不祥이요 怒隣不義니 不如與之^{라한대} 惠公
이 信虢射之謀하고 違慶鄭之議하여 遂閉糴以絕焉^{이러니} 是歲에 晉國이
復饑^{어늘} 秦伯이 又饋之粟曰 吾怨其君이나 而矜其人이라하더니 終於秦
穆이 霸強하고 晉惠擒辱^①하니 是知棄怨而施惠者는 可以懷敵이요 計利
而忘義者는 罔不失人이니 此乃列國諸侯^{라도} 猶務恤隣救災^{어든} 矧君
臨天下하여 而可使德澤으로 不均被者乎아

謝密旨因論所宣事狀

7-4-4 臣이 聞王者之道가 坦然著明하여 奉三無私하여 以勞天下호되 平平蕩蕩하고 無側無偏이라하고 所謂三無私者는 如天之無私覆也하며 如地之無私載也하며 如日月之無私照也하니 其或有過면 如日月之有蝕焉하여 過也에 人皆見之하고 更也에 人皆仰之하나니 日月이 不疾於蔽虧하고 人君이 不吝於過失이라 虧而能復이면 無損於明하고 過而能改면 不累於德이니이다 昨者에 臣所奏事를 惟有趙憬이 得聞이어늘 陛下가 以至勞神하사 委曲防護하시니 是於心膂之內에 尚有形迹之拘라 職同事殊하면 鮮克以濟하니 恐爽無私之德하고 且傷不吝之明^①하노이다 夫元首股肱이 義實同體하여 諮詢獻納이 一日萬幾니 宣之使言이라도 猶未盡意어든 言若有阻하면 意何由通이리오 啟沃既難하고 機務斯壅하면 雖荷綢繆之顧나 實增曠廢之憂하니 仰希聖聰은 更賜裁處하소서

7-4-6 凡是譖愬之輩가 多非信實之言이라 利於中傷하고 懼於公辯하여 或云 歲月已久하니 不可究尋이라하고 或云 事體有妨하니 須為隱忍이라하며 或云 惡跡未露하니 宜假他事為名이라하고 或云 但棄其人이니 何必明言責辱이리오하여 詞皆近於情理호되 意實包於矯誣하니 傷善售姦이 莫斯為甚하니이다 伏惟聖鑑之下에 必無浸潤之流나 然於稱毀之言에 不可不辨이며 賞罰之典에 不可不明이니 陛下가 若以晉卿이 跡實姦邪하고 粲等이 法應坐累인댄 則當公議典憲이니 豈令陰受播遷이며 陛下가 若察晉卿見誣하고 又知粲等非罪인댄 則合隨才獎用이요 不宜降意猜防이어늘 今忽不示端由하고 但加斥逐하시니 謂之掄材則失序하고 謂之行罰則無名하여 徒使粲等으로 受錮於聖朝하고 晉卿으로 銜憤於幽壤하

니 以臣蔽滯로 未見其宜호이다

7-4-7 夫聽訟辨讒이 貴於明恕하니 明者는 在驗之以跡하고 恕者는 在求之以情하니 跡可責而情可矜하면 聖王이 懼疑似之陷非辜하여 不之責也하고 情可責而跡可宥하면 聖王이 懼逆詐之濫無罪하여 不之責也하며 惟情見跡具하여 詞服理窮者然後에 加刑罰焉하나니 是以下無冤人하고 上無謬聽하여 苛慝不作하고 教化以興하나니이다

7-4-12 夫以胥吏末流의 苞苴微貺도 苟或違道하면 且猶知慙이어든 況乎 公卿大臣之間에 方岳連帥之任이 豈資納賄然後致誠이리잇고 若因財利交歡이면 是以姑息爲事라 旣乖直道면 必有過求니 遂之則法度浸隳하고 阻之則缺望彌甚하여 爲害如此하니 國何賴焉이리오 高祖太宗이 著法垂制하사 監臨受賄면 盈尺有刑하고 陛下가 每發德音하사 敷宥下土하실새 大辟之屬이 皆蒙滌除호되 唯於犯贓에 往往不赦하시니 豈不以貪饕爲弊가 殘蠹最深고 至於士吏之微도 尙當嚴禁이어든 矧居風化之首하여 反可通行가 凡上之所爲는 以導下也요 上所不爲는 以檢下也니 上所不爲를 而下或爲之하얀 然後에 可以設峻防하고 寔明辟이니 若上爲之 而下亦爲之면 固其理也라 又可禁乎아 今吏有受監臨之賄者면 則以爲罪不可容하니 朝廷之制는 四方所監臨也어늘 而宰司가 公受其賄하면 是亦無恥而不恕者歟인저

7-4-15 夫貨賄上行하면 則賞罰之柄이 失하고 貪求下布하면 則廉恥之道가 衰하리니 何者오 善惡不分하고 功過無辨에 以貨賄之多少로 爲課績之重輕하며 守道闕供이 或時致怨招累하고 求得當欲이 可以釋罪賈榮하며 忍行刻剝者가 見謂公忠하고 巧飾玩好者가 獲稱才智하리니 此謂賞

罰之柄이 失也요 上好利則下思聚斂하고 上求賄則下肆侵蝨하여 不懷愧心하고 但逞私欲하여 遞相企效하여 習以成風하면 閭閻日殘하고 紀綱日壞하여 不可以禮義勸하며 不可以刑法懲이니 此由廉恥之道가 衰也니 이다 作法於涼이라도 其弊猶貪이어든 作法於貪하면 其弊斯亂^①일새 利於小者는 必害於大하고 易於始者는 必悔於終이라 賄道가 一開면 展轉滋甚하여 鞭靴不已면 必及衣裘하고 衣裘不已면 必及幣帛하고 幣帛不已면 必及車輿하고 車輿不已면 必及金璧하리니 目見可欲에 何能自窒於心이며 已與交私에 固難中絕其意니 是以로 涓流不止하면 谿壑成災하고 毫末旣差면 丘山聚斲이니 自昔國家敗亡이 多矣라 何嘗有以約失之者乎 아

7-4-17 夫天下는 公器也요 王綱은 大權也니 執大權者는 不任其小數하고 守公器者는 不徇於私情하나니 任小數而御大權하면 則忿戾之禍가 起하고 徇私情以持公器하면 則姦亂之釁이 生하나니 故春秋傳에 曰 在上位者가 洒濯其心하여 以待之라야 而後可以理人^①이라하니 言私曲之不可以莅衆庶也요 又曰 國家之敗는 由官邪也요 官之失德은 寵賂彰也니 君人者가 將昭德塞違하여 以臨照百官이어든 百官이 於是乎戒懼하여 而不敢易紀律^②이라하니 言賄利之不可以化百官也요 又曰 長國家者가 非無賄之難이라 無令名之難이니 諸侯之賄가 聚於公室하면 則諸侯貳^③라하니 言貪欲之不可以懷諸侯也라

7-4-18 古之懷諸侯者는 蓋有其道矣라 唯不務賄 然後得之하나니 故禮記에 云 凡爲天下國家가 有九經하니 其一은 曰 理亂持危하며 朝聘以時하며 厚往而薄來는 所以懷諸侯也라하니 是知懷撫之道가 貴德賤財하

여 於往也則厚其贈送之資하고 於來也則薄其贄幣之禮라 訓人以尊讓
하며 示人以不貪하니 始於朝廷하여 行於郡國하면 廉節之風이 漸廣하고
侵漁之害가 不萌하여 里閭獲安하고 郡國斯乂하여 朝廷益尊하니 所謂化
自上流하고 理由下濟하면 近者悅服하여 而遠者歸懷니 是皆無賄之致
也라

論嶺南請於安南置市舶中使狀

8-1-2 書에 曰 不貴遠物하면 則遠人格이라하니 今旣徇欲如此인댄 宜其殊俗不歸어늘 況又將蕩上心하여 請降中使하여 示貪風於天下하고 延賄道於朝廷하여 黷汚清時하고 虧損聖化하니 法宜當責이요 事固難依니이다 且嶺南安南이 莫非王土며 中使外使가 悉是王臣이니 若緣軍國所須에 皆有令式恒制하여 人思奉職하면 孰敢闕供이리오 豈必信嶺南而絕安南하고 重中使以輕外使리오 殊失推誠之體요 又傷賤貨之風하니 望押不出하노이다

論宣令除裴延齡度支使狀

8-2-3 裴延齡이 僻戾而好動하고 躁妄而多言하여 遂非不悛하고 堅偽無恥^①하니 豈獨有識深鄙리오 兼爲流俗所嗤^②일새 頃列班行에 已塵清貫하니 更居要重하면 必斲大猷라 是將取笑四方하고 貽殃兆庶하여 尸祿之責이 固宜及於微臣하며 知人之明이 亦恐傷於聖鑑하노니 伏願重循前議하고 俯察愚誠하사 更於四人之中에 選擇하여 取其尤者하시면 庶諧僉屬하여 不紊朝經하리이다 延齡은 妄誕小人이라 任之면 交駭物聽하리니 臣雖熟知不可나 猶慮所見未周하노니 趙憬의 眼疾漸瘳^③하여 後日에 即合假滿이니 待其朝謁하여 乞更參詳하사 去邪勿疑하시면 天下幸甚이니이다 謹奏
라

請減京東水運收脚價於緣邊州鎮儲蓄軍糧事宜 狀

8-4-6 陛下가 忿蕃醜之暴掠하시며 懲邊鎮之空虛하사 繕甲益兵하여 庇人
保境하시니 此誠雄武之英志요 覆育之仁心이라 刷憤恥而揚威聲하여 海
內가 咸望有必攻之期矣러니 旣而統師無律하고 制事失權하여 戍卒이
不隸於守臣하고 守臣이 不摠於元帥하여 至有一城之將一旅之兵을 各
降中使監臨하고 皆承別詔委任하니 分鎮이 亘千里之地호되 莫相率從하
고 緣邊에 列十萬之師호되 不設謀主라가 每至犬羊犯境하여 方馳書奏
取裁하니 行李往來가 動踰旬日일새 比蒙徵發救援하여 寇已獲勝罷歸라
小則蹂藉麥禾하고 大則驅掠人畜하니 是乃益兵甲而費財用이라 竟何
補侵軼之患哉^①리오 夫將貴專謀요 軍尚氣勢하며 訓齊는 由乎紀律이요
制勝은 在於機權이라 是以兵法은 有分閫之詞^②하며 有合拳之喻^③하며 有
進退如一之令하며 有便宜從事之規^④하니 故能動作協變通하고 制備垂
永久하여 出則同力하고 居則同心하여 患難相交하고 急疾相赴하여 兵之
奉將이 若四支之衛頭目하고 將之守境이 若一家之保室廬하나니 然後
可以扞寇讐하고 護甿庶하며 蕃畜牧하고 闢田疇니 天子가 唯務擇人而
任之면 則高枕無虞矣라 吐蕃之比於中國에 衆寡不敵하며 工拙不侔하
나 然而彼攻有餘하고 我守不足하니 蓋彼之號令은 由將호되 而我之節
制는 在朝하며 彼之兵衆은 合并호되 而我之部分은 離析일새라 夫部分離
析하면 則紀律不一而氣勢不全하고 節制在朝하면 則謀議多端而機權
多失하나니 臣이 故曰措置乖當이 此之謂乎인저

8-4-22 邊蓄이 旣富하면 邊備가 自修하여 以討則有齎하고 以守則可久하고

以加兵則不憂所至乏食하고 以斂糴則不爲貪將所邀하여 恢疆保境者가
得以遂其謀하며 蹙國跳軍者가 無所辭其罪하리니 是乃立武之根柢며
安邊之本源이라 守土庇人이 莫急於此하니이다 傾公藏而發私積이라도
猶當悉力以務之어든 況今不擾一人하며 無廢百事하고 但於常用之內에
収其枉費之資하여 百萬贏糧이 坐實邊鄙하고 又有勸農賑乏之利가 存
乎其間하니 此蓋天錫陛下攘戎狄而安國家之時니 不可失也라

8-4-23 陛下가 誠能過聽愚計하사 先聚軍儲하시고 慎擇良圖하사 更貞師
律하시면 蠱爾兇醜가 自當畏威하여 縱迷款塞之心이나 必無猾夏之慮니
伏惟少留睿思하사 詳省而明斷之하소서 其所停減運脚을 臣이 已與本
司로 審細計料하고 并邊鎮分配和糴數와 及米粟估價等數를 各得別狀
에 條件分析하여 謹同封進하노이다 聽進止이니이다

論緣邊守備事宜狀

9-1-2 伏以戎狄爲患이 自古有之하니 其於制禦之方과 得失之理가 備存史籍하여 可得而言이니 大抵尊卽序者는 則曰 非德이면 無以化要荒이라 하나 曾莫知威不立則德不能馴也며 樂武威者는 則曰 非兵이면 無以服凶獷이라 하나 曾莫知德不修則兵不可恃也며 務和親者는 則曰 要結이 可以睦隣好라 하나 曾莫知我結之而彼復解之也며 美長城者는 則曰 設險이 可以固邦國而扞寇讐라 하나 曾莫知力不足而人不堪則險之不能恃하고 城之不能有也며 尚薄伐者는 則曰 驅遏이 可以禁侵暴而省征徭라 하나 曾莫知兵不銳而壘不完則遏之不能勝하고 驅之不能去也하니 議邊之要가 略盡於斯라 雖互相譏評하나 然各有偏駁하여 聽一家之說하면 則理例可徵하나 考歷代所行하면 則成敗異效하니 是由執常理하여 以御其不常之勢하며 徇所見하여 而昧於所遇之時일새라

9-1-3 夫中夏가 有盛衰하고 夷狄이 有強弱하고 事機有利害하고 措置有安危할새 故無必定之規하고 亦無長勝之法하여 夏后는 以序戎而聖化茂^①하고 古公은 以避狄而王業興^②하며 周城朔方而玁狁攘^③하고 秦築臨洮而宗社覆^④하며 漢武는 討匈奴而貽悔^⑤하고 太宗은 征突厥而致安^⑥하며 文景은 約和親而不能弭患於當年^⑦하고 宣元은 弘撫納而足以保寧於累葉^⑧하니 蓋以中夏之盛衰가 異勢하고 夷狄之強弱이 異時하며 事機之利害가 異情하고 措置之安危가 異便일새 知其事而不度其時則敗하고 附其時而不失其稱則成하여 形變不同하니 胡可專一이리오

9-1-7 夫制敵行師에 必量事勢니 勢有難易하고 事有後先하여 力大而敵脆則先其所難이니 是謂奪人之心하여 暫勞而久逸者也요 力寡而敵堅

則先其所易니 是謂固國之本하여 觀釁而後動者也라 頃屬多故하여 人勞未瘳어늘 而欲廣發師徒하여 深踐寇境하여 復其侵地하고 攻其堅城하니 前有勝負未必之虞하고 後有餽運不繼之患이라 儻或撓敗면 適所以啓戎心而挫國威어늘 以此로 爲安邊之謀하니 可謂不量事勢而務於所難矣요

9-1-8 天之授者가 有分事하여 無全功하고 地之產者가 有物宜하여 無兼利일새 是以五方之俗이 長短各殊하여 長者不可踰며 短者不可企니 勉所短而校其所長하면 必殆요 用所長而乘其所短하면 必安이니이다 (强者乃)以水草爲邑居하고 以射獵供飲茹하여 多馬而尤便馳突하고 輕生而不恥敗亡^②하니 此가 戎狄之所長也라 戎狄之所長은 乃中國之所短이어늘 而欲益兵蒐乘하여 角力爭驅하여 交鋒原野之間하고 決命尋常之內하여 以此로 爲禦寇之術하니 可謂勉所短而校其所長矣라 務所難하고 勉所短하면 勞費百倍하나 終於無成하고 雖果成之나 不挫則廢니 豈不以越天授而違地產하고 虧時勢以反物宜者哉아

9-1-9 將欲去危就安하며 息費從省인댄 在(於)[其]慎守所易하고 精用所長而已라 若乃擇將吏하여 以撫寧衆庶하고 修紀律하여 以訓齊師徒하며 耀德以佐威하고 能邇以柔遠하며 禁侵掠之暴하여 以彰吾信하고 抑攻取之議하여 以安戎心하며 彼求和則善待而勿與結盟하고 彼爲寇則嚴備而不務報復이 此當今之所易也요

9-1-10 賤力而貴智하며 惡殺而好生하며 輕利而重人하며 忍小而全大하여 安其居而後動하고 俟其時而後行하나니 是以修封疆하고 守要害하며 塹蹊隧하고 壘軍營하며 謹禁防하고 明斥堠하며 務農以足食하고 練卒以蓄

威하여 非萬全不謀하고 非百剋不鬪하여 寇小至則張聲勢하여 以遏其入하고 寇大至則謀其大하여 以邀其歸하여 據險以乘之하며 多方以悞之하여 使其勇無所加하고 衆無所用하여 掠則靡獲하고 攻則不能하여 進有腹背受敵之虞하고 退有首尾難救之患이니 所謂乘其弊하여 不戰而屈人之兵이니 此中國之所長也니 我之所長은 乃戎狄之所短이요 我之所易는 乃戎狄之所難이라

9-1-18 自頃權移於下하고 柄失於朝하여 將之號令이 旣鮮克行之於軍하고 國之典常이 又不能施之於將하여 務相遵養하여 苟度歲時일새 欲賞一有功하나 翻慮無功者反側하고 欲罰一有罪하나 復慮同惡者憂虞하여 罪以隱忍而不彰하고 功以嫌疑而不賞하여 姑息之道가 乃至於斯일새 故使忘身效節者가 獲誚於等夷하고 率衆先登者^①가 取怨於士卒하고 債軍蹙國者가 不懷於愧畏하고 緩救失期者가 自以爲智能하여 褒貶이 旣闕而不行하고 稱毀가 復紛然相亂하니 人雖欲善이나 誰爲言之며 況又公忠者는 直己而不求於人이라가 反罹困厄하고 敗撓者는 行私而苟媚於衆하여 例獲優崇하니 此義士所以痛心하며 勇夫所以解體也니이다 又有遇敵而所守가 不固하고 陳謀而其效가 靡成하여 將帥가 則以資糧不足爲詞어든 有司가 復以供給無闕爲解하니 旣相執證인댄 理合辨明이어늘 朝廷이 每爲含糊하고 未嘗窮究曲直일새 措理者가 含聲而靡訴하고 誣善者가 罔上而不慙하니 馭將若斯하니 可謂課責이 虧度矣요

9-1-21 夫統帥가 專一則人心不分하고 人心不分則號令不貳하고 號令不貳則進退可齊하고 進退可齊則疾徐如意하고 疾徐如意則機會靡愆하고 機會靡愆則氣勢自壯하니 斯乃以小爲衆하고 以弱爲強하여 變化翕闔

이 在於反^(번)掌之內^{일새} 是猶臂之使指^{하며} 心之制形^{하니} 若所任得人^{하면} 則何敵之有^{리오} 夫節制多門則人心不一^{하고} 人心不一則號令不行^{하고} 號令不行則進退難必^{하고} 進退難必則疾徐失宜^{하고} 疾徐失宜則機會不及^{하고} 機會不及則氣勢自衰^{하나니} 斯乃勇廢爲尫^{하며} 衆散爲弱^{하여} 逗撓離析이 兆乎戰陣之前이니 是猶一國三公^①이요 十羊九牧^②이라 欲令齊肅^{인들} 其可得乎아

9-1-25 凡欲選任將帥^{인댄} 必先考察行能然後에 指以所授之方^{하고} 語以所委之事^{하여} 令其自揣可否^{하며} 自陳規模^{호되} 須某色甲兵^{하며} 藉某人參佐^{하며} 要若干士馬^{하며} 用若干資糧^{하고} 某處置營^{하며} 某時成績^{하여} 始終要領^①을 悉俾經綸^{하여} 於是에 觀其計謀^{하며} 校其聲實이니 若謂材無足取^{하고} 言不可行^{인댄} 則當退之於初^요 不宜貽慮於其後也며 若謂志氣足任^{하며} 方略可施^{인댄} 則當要之於終^{이요} 不宜掣肘於其間也^②니 夫如是則疑者를 不使^{하고} 使者를 不疑^{하여} 勞神於選才^{하고} 端拱於委任^{하여} 既委其事^{하며} 既足其求然後에 可以覈其否臧^{하며} 行其賞罰^{하니} 受其賞者가 不以爲濫^{하고} 當其罰者가 無得而辭^라 付授之柄이 既專^{하고} 苟且之心이 自息이니 是以古之遣將帥者는 君이 親推轂而命之曰 自閫以外는 將軍이 制之^③라^{하고} 又賜鈇鉞^{하여} 示令專斷^④이라

奏議竇參等官狀

9-3-3 夫趨勢附權은 時俗常態라 苟無高節出衆하면 何能特立不群이리오
竇參이 久秉勻衡하여 特承寵渥하니 君之所任이라 孰敢不從이리오 或遊
於門庭하고 或結以中外하며 或偏被引接하고 或驟與薦延하여 如此之徒
가 十恒七八이니 若聽流議하면 皆謂黨私나 自非甚與交親이면 安可悉
從貶累리오 況竇參罷黜이 迨欲周星하니 應是私黨近親은 當時에 竝已
連坐일새 人心久定하니 不可復搖라 今者에 再責竇參은 特緣別有結構
어늘 陛下가 親自尋究하사 審得事情어니와 所與連謀는 固知定數니 今若
普加譴斥하면 則恐翻類淪胥라 罪無指名하니 誰不疑懼리오 中外洶洶하
면 殊非令猷일새 臣等商量하여 除同謀陰邪하여 事狀分明者하고 其餘는
一切更無所問하면 將爲穩便이니 不審可否하노이다

請不簿錄實參莊宅狀

9-4-2 謹按國家典法에 沒入官産이 惟有兩科하니 一謂姦賊이요 一謂叛逆이니 皆須先鞠犯狀하여 審得實情하여 憲司察冤하고 法寺^(시)論罪하고 會府覆奏하고 掖垣參詳하여 如是호되 悉無異詞然後에 謂之獄成而聞于天子호되 其有抵于深辟者는 制可旣下하나 所司가 猶三五覆奏^①하여 庶或宥之하나니 聖王이 愛人恤刑하여 乃至如此精愼이라 罪法旣定이면 方合徵收호되 叛逆則盡沒其家하고 姦賊則止徵所犯하나니 蓋示懲戒요 匪貪貨財니 何嘗有罪未斷하며 有法未詳하고 而可以納其資産者也리오

請還田緒所寄撰碑文馬絹狀

10-1-2 臣이 先奉恩旨하여 令撰碑文이 于今半年에 竟未綴緝호니 良以勸
戒之道는 忠義攸先이요 褒貶之詞는 春秋所重이라 爵位는 有僥倖而致
호되 名稱은 非詐力可求니 將使循軌轍者로 畏昭憲而莫渝하고 怙姦妄
者로 顧清議而知恥하나니 仲尼가 修春秋에 而亂臣賊子가 懼하니 豈必
臨之以武하며 脅之以刑哉아 褒貶苟明이면 亦足助理라

請依京兆所請折納事狀

10-2-2 求瘼救蓄^(재)는 國之令典이라 求瘼은 在知其所患이요 救蓄은 在恤其所無니 只如螟蟊爲殃하여 豌豆全損이면 檢覆이 若非虛謬인댄 地稅를 固合免徵이니 直道而行은 大體斯在라 司府折納充數가 已爲尅下從權이요 度支準估計錢이 乃是幸蓄規利니 所得無幾요 其傷實多하니 傷風得財가 非謂理道라 且豌豆爲物이 入用甚微하여 舊例所支는 唯充畜料라 準數迴給大豆면 諸司誰曰不然이리오 計價剩徵은 義將安在요 理無所據하니 事不可從이라 望依前勅處分하나니 未審可否잇가

請不與李萬榮汴州節度使狀

10-4-2 臣은 性習懦頑하고 藝識空乏호되 辱當獎任하여 待罪宰司라 事關安危에 不敢容默이니 雖服戎角力은 諒匪克堪이나 而經武伐謀는 或有所見이라 夫制置之安危는 由勢요 付授之濟否는 由材니 勢如器焉이라 唯在所置하니 置之險地則覆하고 致之夷地則平하며 材如負焉이라 唯在所授하니 授踰其力則踣하고 授當其力則行하나니 故負重者는 不可以微劣勝이요 器大者는 不可以輕易處니 有巨力而加重負라도 猶懼蹶跌之不虞하며 擇安地而寘大器라도 尙慮傾覆之難備어든 焉有委非所任이며 置非所安이요 而望其不顛不危리오 固亦難矣니이다

論度支令京兆府折稅市草事狀

10-5-6 臣誠暗滯하여 未見其宜하니 伏望戒勅度支하여 令依舊例和市하여 承前에 既有恒用하고 以後에 不得闕供하여 稍峻隄防하여 使知懷懼하고 妄作을 但不施用이면 歲計必免愆違하리니 陛下가 若以軍廩之中에 馬畜漸衆하여 度支所營藁藟가 纔可供給當年이라 或慮水旱不虞하여 別須蓄積爲備인댄 今屬歲稔이라 亦是其時어니와 但要收斂有方이요 不宜科配致擾니 若度支併市면 延齡이 必復辭難이라 須有區分하여 使之均濟니 望委京兆尹勾當하여 別和市草五百萬束하여 以充貯備호되 其所和市를 竝隨要便하여 官自置場하여 每場貯錢을 旋付價直하고 時估之外에 仍稍優饒하여 交易往來를 一依市利하여 勿令官吏催遣하고 道路遮邀이니 但不抑人이면 自當趨利라 其市草價直를 竝於年支留府錢數內에 以給用不盡者로 充하여 每市에 滿十萬束하고 一度聞奏에 便以府司郵遞車牛로 并更雇脚相添하여 轉徙場所般載하여 送付苑中輸納이니 如蒙聖恩允許인댄 臣即依此宣行이니 旣免擾人하고 又不增費하여 以資儲蓄이면 足禦凶災요 度支謹守恒規면 亦自不闕常用이니 臣等商度가 將爲合宜하여 謹錄奏聞하여 伏聽進止하노이다

奏量移官狀

10-7-1 右伏以國之令典은 先德後刑이니 所後者가 法이라 當舒遲故로 決罪를 不得馳驛行下하고 所先者가 體라 宜疾速故로 赦書를 日以五百里 為程하나니 誠以聖王之心이 務宏慶惠하시면 必迴翔於行罰하며 而企躍於舒恩하여 不加罰於典法之外하며 不虧恩於德令之內면 則受責者가 莫得興怨하고 荷貸者가 咸思自新하나니 所謂威之則懲하고 宥之斯感하여 懲以致理하며 感以致和니 致理則尊이요 致和則愛라 為人父母에 必在兼行이니이다

進量移官狀

10-8-2 伏以罰宜從輕이요 赦宜從重은 所以昭仁恕之道하며 廣德澤之恩也라 夫位尊者는 其惠를 不可以不重이요 言大者는 其實을 不可以不豐이니 位尊而惠輕則體非宜요 言大而實寡則人失望하나니 陛下가 躬行盛禮하시고 渙發德音하사 念謫居之荒遐하며 哀負累之沈棄하사 俾移近處하여 將洽新恩하시니 赦令初行에 室家相慶하니 惠亦至矣며 言亦大矣라 竊料竄逐窮僻이라가 喜聞霈澤降臨하여 固必破產以飾行裝하며 計日而俟休命이니 荏苒淹息하여 復經半年하고 儻又所移之官이 還與舊任隣近이면 竊恐乖陛下垂愍之意하며 虧制書行慶之恩하여 口惠重而事實輕이니 非所以揚洪休而布大信也라

論邊城貯備米粟等狀

10-9-1 右兵之所屯에 食最爲急하니 若無儲蓄이면 是棄封疆이라 自昔敗亂之由가 多因餽餉不足이니 臣以任當體國하여 職合分憂일새 奏減河運脚錢하여 用充軍鎮和糴하여 幸蒙聖恩允許하고 又屬頻歲順成하여 二年之間에 沿邊諸軍共計收糴米粟이 一百八十餘萬石이라 準元勅하여 各委當道節度及監軍中使度支知巡院官하여 同勾當檢納하여 仍以貯備軍糧爲名하고 非緣城守乏絕及不承別勅處分이면 竝不得輒有費用하니 若能堅守此制하여 有用隨即却填이면 則是邊城에 常貯十五萬人二歲之糧이라 以爲急難之備면 永無懸絕이니 足固軍情이러니

論裴延齡姦蠹書 一首

11-1-1 十一月三日에 具官臣某는 惶恐頓首獻書皇帝陛下하노니 臣聞君子小人이 用捨不竝이니 國家否泰가 恒必由之라 君子道長하며 小人道消하면 於是에 上下交而萬物通하나니 此所以爲泰也요 小人道長하며 君子道消하면 於是에 上下가 不交而萬物不通하나니 此所以爲否也라

11-1-2 夫小人之蔽明害理가 如目之有眵하며 耳之有充하며 嘉穀之有蠹하며 梁木之有蠹也니 眵離婁之目則天地四方之位를 不分矣요 充子野之耳則雷霆蠅黽之聲을 莫辨矣니 雖后稷之穡이라도 禾易長畝而蠹傷其本則零瘁而不植矣요 雖公輸之巧라도 臺成九層而蠹空其中則圯折而不支矣니 是以古先聖哲之立言垂訓이 必殷勤切至하여 以小人爲戒者는 豈將有意讐而沮之哉리오 誠以其蔽主之明하며 害時之理하며 致禍之源이 博하며 傷善之釁이 深이라 所以有國有家者가 不得不去耳라

11-1-3 其在周易則曰 大君有命하사 開國承家에 小人勿用은 必亂邦也라하고 在尚書則曰 除惡務本이라하며 去邪勿疑라하고 在毛詩則曰 無縱詭隨하여 以謹無良이라하며 曾是掊克하여 斂怨以爲德이라하며 盜言孔甘하니 亂是用餒이라하며 讒人罔極하여 交亂四國이라하고 在論語則曰 惡利口之覆邦家者라하고 在春秋則曰 聚斂積實하여 不知紀極하고 毀信廢忠하여 崇飾惡言하고 靖譖庸回하며 服讒蒐慝을 天下之人이 謂之四凶이라하고 在禮記則曰 小人은 行險以僥倖이라하며 長國家而務財用者가 必自小人矣니 小人이 使爲國家면 而菑害竝至니 雖有善人이나 無如之何라하니 臣이 頃因讀書하여 常憤此類러니 不圖聖代에 目覩斯人하노니

11-1-4 戶部侍郎裴延齡者는 其性邪하며 其行險하며 其口利하며 其志凶

하여 其矯妄不疑하며 其敗亂無恥하여 以聚斂爲長策하며 以詭妄爲嘉謀
하며 以掊克斂怨爲匪躬하며 以靖譖服讒爲盡節하여 總典籍之所惡하여
以爲智術하고 冒聖哲之所戒하여 以爲行能하니 可謂堯代之共工이요 魯
邦之少卯니이다 伏惟陛下가 協放勛文思之德而鑑其方鳩僭功하시고 體
仲尼天縱之明而辨其順非堅偽則天討斯得하고 聖化允孚하사 小往大
來를 孰不欣幸이리오마는

11-1-5 跡其姦蠹가 日長月滋하여 陰秘者가 固未盡彰이나 敗露者가 猶難
悉數니 今請粗舉數事하여 用明欺罔大端호니 悉非隱微요 皆可覆驗이라
陛下가 若意其負謗이시면 則誠宜亟爲辨明이요 陛下가 若知其無良이시
면 又安可曲加容掩이리오 願擇左右親信兼與舉朝公卿하여 據臣所言하
여 閱實其事하여 儻延齡罪惡이 無狀이면 卽臣之奏議是誣니 宜申典刑
하여 以制虛妄하여 俾四海로 法朝廷之理하며 兆人으로 戴陛下之明이니
得失之間에 其體甚大하니 不當復有疑慮하여 使辨之不早하여 以竟失
天下之望也니이다

11-1-14 風教之大는 禮讓爲先하고 禮讓之行은 朝廷爲首하니 朝廷者는
萬方之所宗仰이며 群士之所楷模일새 觀而效焉하여 必有甚者니 是以
朝廷好禮則俗尚敬恭하고 朝廷尊讓則時恥貪競하고 朝廷有失容之慢
則凌暴之弊가 播於人하고 朝廷有動色之爭則攻鬪之禍가 流於下하니
聖王이 知其然也하여 故選建賢德하여 以爲公卿하여 使人具瞻하여 不諭
而化하니 昔周之方盛에 多士盈朝일새 時靡有爭하여 用能俾乂하니 故
其詩에 曰 慎爾出話하며 敬爾威儀하여 無不柔嘉라하고 又曰 有來雍雍
하며 至止肅肅하니 相維辟公이어늘 天子穆穆이라하니 言群臣이 相與事上

호되 敬而能和하여 言語動作이 靡有不善也라 周德既衰에 小人在位하여 務相侵侮하여 以至危亡하니 故其詩에 曰 方茂爾惡엔 相爾矛矣라하고 又曰 旣之陰汝어늘 反予來嚇이라하고 又曰 (諒)[涼]曰不可라하니 覆背 善罷라하니 言小人得志하여 惡怒是憑하여 肆其褊心하여 以相詬病也라

11-1-15 陛下가 勤修儀式하사 以靖四方하시고 慎選庶官하사 以貞百度하시니 內選則股肱耳目이요 外選則垣翰藩維라 濟濟師師하여 咸欽至化하여 庶相感率하여 馴致大和어늘 而度支가 憑寵作威하고 恃權縱暴하여 侵刻軍鎮하고 匱闕資糧하여 將帥가 每使申論하면 延齡이 率加毀訾하여 或指誣隱盜하며 或謗訐陰私하며 或數其出處賤微하며 或億其心志邪悖호되 詞皆醜媒하고 事悉加誣하니 匹夫見凌에 猶或生患이어든 況將帥素加委遇하여 多著勲庸하니 縱有踰分取求하나 但宜執理裁處니 苟當其所면 孰敢不從이리오 豈可對彼偏裨하여 恣行侵辱하여 使其慚靦於麾下하며 憤恥於朝廷이리오 惟口起羞라 諒非細故니 爲國聚釁이 實由斯人이어늘 而又虐害群司하여 幸其闕敗하고 蔑彼彝典하여 逞於兇懷하며 氣吞等夷하고 隸蓄郎吏하여 時有履道而不爲屈撓하며 守官而莫肯脅從하면 遭其詆訶가 事則尤劇하여 或辱兼祖父하고 或毀及家門하여 皆名教의 所不忍聞이며 敍述의 所不堪紀요 其爲構陷이 抑復多端하여 故示兇威하여 使人懾懾하니 人之狂險이 乃至於斯라 上虧大猷하고 下扇流俗하여 魚休禮義之府하며 蟻汙清明之朝하니 此又罪之大者也라

11-1-18 夫布腹心而用耳目은 舜與紂가 俱用之矣로되 舜之意는 務求己之過하여 以與天下同欲而無所偏私하니 由是로 天下臣庶가 莫不歸心하여 忠讜既聞하고 玄德逾邁라 故虞書에 云 臣作朕股肱耳目이라하고 又

云 明四目^하며 達四聰^{이라}하니 言廣大也^요 紂之意^는 務求人之過^하여 以與天下^로 違欲而溺於偏私^하니 由是^로 天下臣庶^가 莫不離心^하여 險詖既行^하고 昏德彌熾^라 故商書에 云 崇信姦佞^라하고 大雅云 流言以對^하니 寇攘式內^라하니 言邪僻也^라 與天下同欲者^는 謂之聖帝^라하고 與天下違欲者^는 謂之獨夫^라하니 其所以布腹心而任耳目之意^가 不殊^하나 然於美惡成敗에 若此相遠^은 豈不求過之情이 有異^하고 任人之道^가 不同哉^아 太宗이 嘗問侍臣^호되 何者爲明君이며 何者爲暗主^요 魏徵이 對曰 君之所以明者^는 兼聽也^요 其所以暗者^는 偏信也^라하고 又曰 秦之胡亥^가 偏信趙高^하여 肆其姦欺^라가 卒至顛覆^{이라}하니 徵之此說이 理致甚明^①^하여 簡冊備書^하니 足爲鑑戒^라 趙高^가 指鹿爲馬^하여 愚弄厥君^하니 歷代流傳^하여 莫不痛憤^하나니 陛下^가 每覽前史^하사 詳考興亡^하실새 固亦切齒於斯人^하며 傷心於其主^하시리니 臣謂鹿之與馬^는 物類猶同^이어니와 豈若延齡의 掩有而爲無^하며 指無而爲有^라잇고 陛下^가 若不以時省察^하시면 得無使後代^로 嗟誚^를 又甚趙高者乎^아 斯^가 愚臣所以焦慮疾懷^하여 以陛下爲過者^가 良有所以也^니이다

11-1-19 夫理天下者^는 以義爲本^하고 以利爲末^하며 以人爲本^하고 以財爲末^하나니 本盛則其末自舉^하고 末大則其本이 必傾^{이라} 自古及今에 德義立而利用不豐^하며 人庶安而財貨不給^하여 因以喪邦失位者^가 未之有也^라 故曰不患寡而患不均^하며 不患貧而患不安^{이라}하고 有德이면 必有人^하고 有人이면 必有土^하고 有土면 必有財^라하며 百姓足이면 君孰與不足^{이라}하니 蓋謂此也^요 自古及今에 德義不立^이로되 而利用克^(充)[宣]^하며 人庶不安^이로되 而財貨可保^하여 因以興邦固位者^가 亦未之有焉^하

니 故曰財散則人聚하고 財聚則人散이라하며 與其有聚斂之臣으론 寧有盜臣이라하며 無令侵削兆庶하여 以爲天子 取怨于下니 其有若此者면 行罰無赦라하니 蓋爲此也라 殷紂가 以貪冒失人而亡하고 周武가 以散發得人而昌하니 則紂之多藏은 適所以爲害己者之資耳라 尚何賴於財賄哉리오 太宗이 亦云 務蓄積하고 而不恤人이 甚非國家之計라 隋氏不道하여 聚斂無厭이러니 所實洛口諸倉이 卒爲李密所利^③라하시니 此則前代已行之明效며 聖祖垂裕之格言이니 是而不懲이면 何以爲理리오

11-1-27 臣以卑鄙로 任當台衡하여 既極崇高하고 又承渥澤하니 豈不知觀時附會하면 足保舊恩이리오 隨衆沈浮하면 免貽厚責하며 謝病黜退하면 獲知幾之名하고 黨姦苟容하면 無見嫉之患이완대 何急自苦하여 獨當豺狼하여 上違懽情하며 下餌讒口리오마는 良由內顧庸昧가 一無所堪이어늘 夙蒙眷知는 唯在誠直일새 綢繆帳宸가 一紀于茲하니 聖慈가 既以此見容하시고 愚臣이 亦以此自負라 從陛下하여 歷播遷之艱脆하고 覩陛下의 致興復之艱難하여 至今追思하면 猶爲心悸일새 所以畏覆車而駭懼하고 慮(毀)[燬]室而悲鳴하니 蓋情激于衷하여 雖欲罷而不能自默也라 因事陳執이 雖已頻繁하나 天聽尚高하여 未垂諒察일새 輒申悃(疑)[款]하여 以極愚誠하노니 憂深故語煩하고 懇迫故詞切이라 以微臣自固之謀則過하고 爲陛下慮患之計則忠하니 糜軀奉君이 非所敢避며 沽名銜直도 亦不忍爲하노니 願迴睿聰하사 爲國熟慮하시면 社稷是賴니 豈唯微臣이리잇고 不勝荷恩報德之誠하여 謹昧死奉書以聞하노이다 臣誠惶誠恐하여 頓首再拜하노이다

論朝官闕員及刺史等改轉¹⁾倫序狀

11-2-1 右臣이 聞於經호니 曰 濟濟多士가 文王以寧이라하고 又曰 無曠庶官이어다 天工을 人其代之라하니 蓋謂士不可不多요 官不可不備라 敦付物以能之義하고 闡恭己無爲之風이니 此가 理道得失之所由也라 夫聖人之於愛才에 不唯仄席求思而已라 乃復引進하여 以崇其術業하며 歷試하여 以發其器能하며 旌善하여 以重其言하며 優祿하여 以全其操라가 歲月積久하고 聲實이 竝豐이어든 列之於朝하면 則王室尊하고 分之於土하면 則藩鎮이 重이라

11-2-2 故詩序太平之君子가 能長育人才라하고 書比梓人之理材하여 旣勤樸斲斷이오사 惟施丹雘이라하고 禮著造士하고 易尚養賢하니 蓋以人皆含靈하여 唯所誘致일새 如玉之在璞하여 抵擲則瓦石이요 追琢則圭璋이며 如水之發源하여 壅閼則汙泥요 疏濬則川沼라 是以書籍所載에 歷代同途하여 祚屬殷昌하면 必時多雋乂하고 運鍾衰季하면 則朝乏英髦하니 當在衰季之時에 咸謂無人足任이라하더니 及其雄才御宇하고 淑德應期하여는 賢能相從하여 森若林會니 然則興王之良佐는 皆是季代之棄才라 在季而愚하고 當興而智하니 乃知季代非獨遺賢而不用이라 其於養育獎勸之道에 亦有所不至焉이니 故曰 人皆含靈하여 唯其誘致라하노이다 漢高가 稟大度일새 故其時에 多魁傑不羈之材하고 漢武가 好英風일새 故其時에 富瓌詭立名之士하고 漢宣이 精吏能일새 故其時에 萃循良核實之能이러니 迨乎哀平桓靈하여는 昵比小人하고 疏遠君子일새 故其時에 近習操國柄하고 嬖戚擅朝權하니 是知人之才性이 與時升降하여 好之

1) 改轉 : 다른 관직으로 옮기거나 승진시키는 것을 말한다.

則至하고 獎之則崇하며 抑之則衰하고 斥之則絶하나니 此가 人才消長之所由也라

11-2-3 臣이 每於中夜에 竊自深惟호니 朝之乏人이 其患有七하니 不澄源而防末流가 一也요 不考實而務博訪이 二也요 求精太過가 三也요 嫉惡太甚이 四也요 程試乖方이 五也요 取舍違理가 六也요 循故事而不擇可否가 七也라

11-2-4 夫多少相繆에 非嘉量이면 不平하고 輕重相欺에 非縣衡이면 不定하나니 用之를 苟不得其道하면 則主者實病로되 而權量無尤라 故按名責實者는 選吏之權量也요 宰相者는 主權量之用也니 宰相之主吏가 猶司府之主財하여 主吏는 在序進賢能하고 主財는 在平頒秩俸하니 假使用財失節하면 則司之者를 可以改易이어나와 而秩俸은 不可以不頒이요 主吏乖方하면 則宰之者를 可以變更이어나와 而賢能은 不可以不進이라 其行甚易하고 其理甚明이어늘 頃者命官이 頗異於是하여 常以除吏多少로 準量宰相重輕하여 宰相이 承寵私이면 則援引이 雖濫而必進하고 宰相이 見疏忌면 則擬議가 雖當而罕俞하니 是使群材의 仕進之窮通으로 唯繫輔臣의 恩澤之薄厚하니 求諸理道에 未謂合宜라하노이다 夫與奪者는 人主之利權이요 名位者는 天下之公器니 不以公器로 循喜心하며 不以利權으로 肆忿志하며 不以寡妨衆하고 不以人廢官하여 或其阻執事而擁群材니 所謂不澄源而防末流之患也요

11-2-5 經에 曰 無以小謀亂大作하고 無以嬖人疾莊士라하니 蓋務大者는 不拘於小累하고 謀小者는 不達於大猷하며 嬖者가 或行異於莊하고 莊者가 必性殊於嬖라 理勢相激하여 宜其不同이니 進賢援能은 諒君子之

事요 遏惡揚善이 非小人所能일새 君子는 以愛才爲心하고 小人은 以傷善爲利라 愛而引之則近黨하고 傷而沮之則似公하니 近黨則不辨而遽疑하고 似公則不覈而先信일새 是以大道가 每隳於橫議하고 良才가 常困於中傷하여 失士啟讒이 多由於此하니 所謂不考實而務博訪之患也요

11-2-6 夫人之器局이 有圓方大小之殊하며 官之典司가 有難易閑劇之別하며 名稱이 有虛實之異하며 課績이 有升降之差하니 將使官不失才하고 才不失序인댄 在乎制法以司契하고 擇人而秉勻이니 制之不得厥中이면 則其法可更이어니와 而其契不可亂也요 擇之不當所任이면 則其人可去이어니와 而其秉不可奪也라 如或事多錯雜^①하고 任靡適從이어늘 而但役智以求精하며 勞神而救弊하면 則所救愈失하고 所求愈麤니 故書에 曰 元首明哉하시면 股肱良哉하여 庶事康哉하고 元首叢脞哉하시면 股肱墮哉하여 庶事隳哉라하니 頃之輔臣이 鮮克勝任호되 過蒙容養하여 苟備職員일새 致勞睿思하여 巨細經慮하여 每有闕官須補하며 或緣將命藉才하여는 宰司가 慎擇上聞호되 必極當時妙選이라도 聖情未愜하사 復命別求하시니 執奏가 旣不見從하면 則又降擇其次하여 如是를 至于再하며 至于三하여 所選漸高호되 所得轉下하고 或斷於獨見하여 罔徇僉諧하며 或擢自旁求하여 不稽公議하니 權衡失柄하여 進取多門하고 等差不倫하여 聲實相反하니 此所謂求精太過之患也요

11-2-7 臣聞耀乘之珠는 不能無類하고 連城之璧은 不能無瑕라하니 矧伊有情이 寧免愆咎리오 仲尼至聖也로되 猶以五十學易이면 無大過로 爲言하시고 顏子殆庶也로되 尚稱不遠而復하여 無祇悔가 爲美라하니 況自

賢人以降으로 孰能不有過失哉리오 珠玉이 不以瑕類而不珍하며 髦彥이 不以過失而不用이니 故玄元之教에 曰 常善救人하면 則無棄人이라하고 文宣이 亦云호되 赦小過하며 舉賢才라하고 齊桓은 不以射鉤而致嫌일새 故能成九合之功하고 秦穆은 不以一眚而掩德일새 故能復九敗之辱④하고 前史에 序項籍之所以失天下호되 曰 於人之功에 無所記요 於人之過에 無所遺라하며 管仲이 論鮑叔牙를 不可屬國이라하여 曰 聞人[之]過하면 終身不忘이라하니 然則棄瑕錄用者는 霸王之道요 記過遺才者는 衰亂之源이라 夫登進以懋庸하고 黜退以懲過를 二者迭用하여 理如循環이니 進而有過則示懲하고 懲而改修則復進하여 既不廢法하고 亦無棄人일새 雖纖芥必懲이나 而才用不匱라 故能使黜退者로 克勵以求復하며 登進者가 警飭以恪居하여 上無滯疑하고 下無蓄怨하여 俾人於(오)變하여 以致時雍이니이다 陛下가 英聖統天하시고 威莊肅物하사 好善旣切하나 計過亦深하여 一抵譴責之中하면 永居嫌忌之地하니 夫以天下士人이 皆求宦名하나 獲登朝班이 千百無一이라 其於修身勵行과 聚學樹官에 非數十年間이면 勢不能致어늘 而以一言忤犯과 一事過差로 遂從棄捐하여 沒代不復하면 則人才가 不能不乏하며 風俗이 不能不偷니 此所謂嫉惡太甚之患也라

11-2-8 臣聞君子約言하고 小人先言이라하며 君子之道는 闇然而日章하고 小人之道는 的然而日亡이라하며 孔子가 曰 始吾於人也에 聽其言而信其行이러니 今吾於人也에 察其言而觀其行이라하시고 又曰 舉直錯諸枉則民服하고 舉枉錯諸直則民不服이라하시니 然則舉錯를 不可以不審이며 言行을 不可以不稽라 呐呐寡言者가 未必愚①요 喋喋利口者가 未必智②

며 鄙樸忤逆者가 未必悖요 承順愜可者가 未必忠이니 故明主는 不以辭盡人하며 不以意選士하며 凡制爵祿에 與衆共之하며 先論其材하고 乃授以職하며 所舉를 必試之以事하며 所言을 必考之於成하며는 然後에 苟妄不行하고 而貞實在位矣라 如或好善而不擇所用하며 悅言而不驗所行하며 進退가 隨愛憎之情하고 離合이 繫異同之趣하면 是猶舍繩墨而意裁曲直하고 棄權衡而手揣重輕하며 雖甚精微나 不能無謬리니 此所謂程試乖方之患也요

11-2-9 天之生物이 爲用罕兼하며 性有所長하면 必有所短하며 材有所合하면 亦有所睽일새 曲成이면 則品物不遺하고 求備면 則觸類皆棄하나니 是以巧梓는 順輪桷之用이라 故枉直이 無廢材하고 良御는 適險易之宜라 故駑驥가 無失性하며 物旣若此하니 人亦宜然이라 其於行能에 固不兼具니 前志에 所謂千年一聖이요 五百年一賢者^①가 才難이 不其然乎아 夫唯聖人이야 方體全德하고 賢之爲目은 猶有未周니 且以未周之才로 彌五百年而有一이어늘 造次求備하면 曷由得人이리오 若夫一至之能과 偏稟之性은 則中人以上이 迭有所長하니 苟區別得宜하고 付授當器하며 各適其性하며 各宣其能하면 及乎合以成功하며는 亦與全材無異하니 但在明鑑大度가 御之有道而已라

11-2-10 帝王之盛이 莫盛唐虞하고 臣佐之盛이 莫盛稷禹하며는 稷禹之比가 無非大賢이로되 然猶各任所能하고 不務兼備일새 故尚書에 序堯舜命官之美호되 自稷禹咎益以降으로 凡二十二人이라 所命典司가 不逾一職일새 用能平九土하며 播百穀하며 敷五教하며 序五刑하며 禮樂興和하고 蠻夷率服하며 洎鳥獸魚鱉이 亦罔不寧하니 蓋由舉得其人하며 任得其

所_{하여} 鑑擇_(職) [付]授_를 審之於初_{하여} 不求責於力分之外_{하며} 不沮撓
於局守之內_{일새} 是以事極其理_{하고} 人盡其材_{하여} 君垂拱於上_{하며} 臣濟
美於下_{하여} 功焯當代_{하고} 名施無窮_{이러니} 及其失也_{하여는} 則升降任情_하
고 首末異趣_{하여} 使人_{호되} 不量其器_{하며} 與人_{호되} 不由其誠_{하여} 以一言
稱愜爲能_{하여} 而不核虛實_{하고} 以一事違忤爲咎_{하여} 而不考忠邪_{하여} 其
稱愜則付任逾涯_{하여} 不思其所不及_{하고} 其違忤則責望過當_{하여} 不恕
其所不能_{하니} 是以職司之內_에 無成功_{하고} 君臣之際_에 無定分_{하니} 此
所謂取舍違理之患也_요

其一論兩稅之弊須有釐革

12-1-3 夫作法에 裕於人이면 未有不得人者也요作法에 裕於財면 未有不失人者也라 陛下가 初膺寶位하사 思致理平하사 誕發德音하여 哀痛流弊하여 念徵役之煩重하며 憫烝黎之困窮하여 分命使臣하여 敷揚惠化하시니 誠宜損上益下하고 嗇用節財하여 窒侈欲하여 以盪其貪風하고 息冗費하여 以紓其厚斂이어늘 而乃搜摘郡邑하며 劾驗簿書하여 每州에 各取大曆中의 一年科率錢穀數最多者하여 便爲兩稅定額이니 此乃採非法之權令하여 以爲經制하고 摠無名之暴賦하여 以立恒規니 是務取財라 豈云恤隱이리오 作法而不以裕人拯病爲本하니 得非立意且爽者乎아

12-1-4 夫財之所生이 必因人力이니 工而能勤하면 則豊富하고 拙而兼(墮)[惰]하면 則窶空일새 是以先王之制賦入也에 必以丁夫爲本하고 無求於力分之外하며 無貸於力分之内라 故不以務穡增其稅하고 不以輟稼減其租하면 則播種이 多하고 不以殖產厚其征하며 不以流寓免其調하면 則地著(착)이 固하고 不以飭勵重其役하며 不以窳怠蠲其庸하면 則功力이 勤이니 如是然後에 能使人安其居하며 盡其力하여 相觀而化하여 時靡遁心하니 雖有惰遊不率之人이라도 亦已懲矣어늘

12-1-16 昔魯哀公이 問於有若曰 年飢하여 用不足하니 如之何오 有若이 對曰 盍徹乎인저 哀公이 曰 二도 吾猶不足이어니 如之何其徹也리오 有若曰 百姓이 足이면 君孰與不足이며 百姓이 不足이면 君孰與足이리오 孔子曰 有國有家者가 不患寡而患不均하며 不患貧而患不安라 蓋均而無怨하며 節而無貧하며 和而無寡하며 安而無傾이라하고 漢文이 恤患救災하여 則命郡國으로 無來獻^①하라하니 是는 以人爲本하고 以財爲末이라 人安

則財贍하고 本固則邦寧이어늘 今百姓艱窮하여 非止不足이며 稅額類例
가 非止不均이며 求取繁多가 非止來獻이니 誠可哀憫이요 亦可憂危니
此而不圖하면 何者爲急이리오 聖情重愼하사 每戒作爲하시니 伏知貴欲
因循이라 不敢盡求釐革하노니 且去其太甚이라도 亦足小休니

其二請兩稅以布帛爲額不計錢數

12-2-11 秦始皇이 據崤函之固하고 藉雄富之業하여 專力農戰하여 廣收材豪일새 故能芟滅暴強하고 宰制天下러니 功成志滿하여 自謂有泰山之安이라하고 貪欲熾然하여 以爲六合이 莫予違也라하여 於是에 發閭左之戍하고 徵太半之賦하여 進諫者를 謂之宣謗이라하고 恤隱者를 謂之收恩이라할새 故徵發이 未終而宗社가 已泯하고 漢武帝는 遇時運理平之會하며 承文景勤儉之積하여 內廣興作하고 外張甲兵하여 侈汰無窮하여 遂至殫竭하니 大搜財貨호되 筭及舟車하니 遠近이 騷然하여 幾至顛覆이러니 賴武帝가 英姿大度라 付任以能하고 納諫無疑하고 改過不吝하여 下哀痛之詔하여 罷征伐之勞하고 封丞相爲富民侯하여 以示休息하니 邦本이 搖而復定하고 帝祚가 危而再安하며 隋氏는 因周室平齊之資여 府庫가 充實하고 開皇之際에 理尙(廉平)[清廉]하니 是時에 公私가 豐饒하여 議者가 以比漢之文景이러니 煬帝가 嗣位에 肆行驕奢하여 竭耗生靈호되 不知止息일새 海內怨叛하여 以至於亡하니 此三君者는 其所憑藉가 豈不豐厚哉리오마는 此皆以縱欲殘人으로 竟致蹙喪하니 是所謂不節則雖盈이나 必竭之效也라 秦隋는 不悟而遂滅하고 漢武는 中悔而獲存하니 乃知懲與不懲과 覺與不覺이 其於得失에 相遠하고 復有存滅之殊하니 安可不思며 安可不懼리오

其三論長吏以增戶加稅闢田爲課績

12-3-4 夫課吏之法에 所貴戶口增加者는 豈不以撫字得所하여 人益阜蕃乎아 今或詭情하여 以誘其姦浮하고 苛法하여 以析其親族하여 苟益戶數하여 務登賞條하나 所誘者가 將議薄征하면 已遽驚散하고 所析者가 不勝重稅하여 又漸流亡하니 州縣破傷이 多起於此어늘 長吏가 相效以爲績하여 安忍莫徵하고 齊人이 相扇以成風하여 規避轉甚하니 不究實而務增戶口면 有如是之病焉하며

12-3-5 所貴田野墾闢者는 豈不以訓導有術하여 人皆樂業乎아 今或牽率黎烝하여 播植荒廢호되 約以年限하여 免其地租하니 苟農夫不增而墾田欲廣하면 新畝雖闢이나 舊畬反蕪어늘 人利免租하여 頗亦從令이나 年限纔滿하면 復爲污萊하여 有益煩勞하고 無增稼穡하니 不度力而務闢田野면 有如是之病焉하며 12-3-6 所貴稅錢長數者는 豈不以旣庶而富하여 人可加賦乎아 今或重困疲羸하며 力求附益하여 捶骨瀝髓하고 隳家取財하여 苟媚聚斂之司하여 以爲仕進之路하니 不恤人而務長稅數면 有如是之病焉하며

12-3-7 所貴徵辦先期者는 豈不以物力優贍하여 人皆樂輸乎아 今或肆毒作威하고 殘人逞欲하여 事有常限이어늘 因而促之하여 不量時宜하고 唯尙強濟하여 絲不容纖하고 粟不暇舂하니 矧伊貧虛가 能不奔迸가 不恕物而務先徵辦이면 有如是之病焉하니 然則引人逋逃하며 蹙人艱窘은 唯茲四病이 亦有助焉하니 此由考覈不切事情而泛循舊轍之過也라

其四論稅期限迫促

12-4-2 法制或虧하면 本末倒置하여 但務取人하여 以資國하고 不思立國하여 以養人하니 非獨徭賦繁多하여 匱無蠲貸라 至於徵收迫促도 亦不矜量하여 蠶事方興이어늘 已輸縑稅하고 農功未艾어늘 遽斂穀租하여 上司之繩責이 旣嚴하고 下吏之威暴가 愈促일새 有者는 急賣而耗其半直하고 無者는 求假而費其倍酬하니 所繫遲速之間이 不過月旬之異라 一寬稅限하여 歲歲相承하면 遲無所妨하고 速不爲益이니 何急敦逼하여 重傷疲人이리오

其五請以稅茶錢置義倉以備水旱

12-5-1 臣聞仁君이 在上하면 則海內가 無餒殍之人이니 豈必耕而餉之하며 爨而食^(사)之哉리오 蓋以慮得其宜하며 制得其道하여 致人於歎乏之外하고 設備於災沴之前일새 是以年雖大殺이나 衆不恆懼하나니 夫水旱爲敗는 堯湯被之矣니 陰陽相寇하니 聖何禦哉리오 所貴堯湯之盛者는 在於遭患能濟耳라

12-5-2 凡厥哲后가 皆謹循之하나니 故王制에 記虞夏殷周四代之法할새 乃云 國無九年之蓄曰不足이라하고 無六年之蓄曰急이라하고 無三年之蓄曰國非其國也이라하며 周官司徒之屬에 亦云 掌鄉里之委積하여 以恤艱阨하고 縣鄙之委積하여 以待凶荒이라하며 王制旣衰에 雜以權術하여 魏用平糴之法^①하고 漢置常平之倉^②하니 利兼公私하여 頗亦爲便하고 隋氏立制에 始創社倉하여 終於開皇에 人不饑饉^③하고 貞觀初에 戴胄建積穀備災之議한대 太宗이 悅焉하사 因命有司하여 詳立條制하여 所在貯粟하여 號爲義倉하여 豐則斂藏하고 歉則散給하니 歷高宗之代하여 五六十載에 人賴其資^④러니 國步中艱하여 斯制亦弛라가 開元之際에 漸復修崇^⑤하니 是知儲積備災는 聖王之急務也라

12-5-3 語曰 百姓이 足이면 君孰與不足이며 百姓이 不足이면 君孰與足이리오하니 此言君養人以成國하고 人戴君以成生하여 上下相成하여 事如一體니 然則古稱九年六年之蓄者는 蓋率土臣庶를 通爲之計耳라 固非獨豐公庾하고 不及編氓이니 記所謂雖有凶旱水溢이나 人無菜色이 良以此也라

12-5-4 後代에 失典籍備慮之旨하고 忘先王子愛之心하여 所蓄糧儲를 唯

計廩庾하여 犬彘가 厭人之食而不知檢하여 溝壑에 委人之骨而不能恤
하니 亂興於下하고 禍延於上하면 雖有公粟이나 豈得而食諸아 故立國而
不先養人이면 國固不立矣요 養人而不先足食이면 人固不養矣요 足食
而不先備災면 食固不足矣라 爲官而備者는 人必不贍하고 爲人而備者
는 官必不窮이니 是故論德昏明인댄 在乎所務本末하여 務本則其末自
遂하고 務末則其本兼亡이라 國本於人하니 安得不務이리오

其六論兼并之家私斂重於公稅

12-6-2 其制가 委則法度不守하며 教化不從하고 唯貨是崇하며 唯力是騁하여 貨力이 苟備하면 無欲不成이라 租販兼并하여 下錮齊人之業하고 奉養豐麗하여 上侔王者之尊하니 戶蓄群黎하고 隸役同輩하여 旣濟嗜欲하고 不虞憲章하니 肆其貪恡을 曷有紀極이리오 天下之物이 有限이어늘 富室之積이 無涯하여 養一人而費百人之資則百人之食이 不得不乏하고 富一家而傾千家之產則千家之業이 不得不空이니 舉類推之하면 則海內空乏之流가 亦已多矣라 故前代에 致有風俗訛靡하며 氓庶困窮이 由此弊也라

12-6-6 臣이 聞於書하니 曰 無輕人事하여 惟難하며 無安厥位하여 惟危라하니 此는 理之所以興也요 又曰 厥後嗣王이 生則逸하여 不知稼穡之艱難이라하니 此가 亂之所由始也라 以陛下天縱聖哲로 事更憂危하사 夙夜孜孜하사 志求致理하실새 往年에 論及百姓하사 必爲淒然動容하사 每言 朕於蒼生에 支體도 亦無所惜이라하시니 臣이 久叨近侍하여 亟奉德音하니 竊謂一代黔黎가 必躋富壽之域이라하며 昨奏人間疾苦하여 十分에 纔及二三하니 聖情이 已甚驚疑라 皆謂臣言을 過當이라하니 然則愁怨之事가 何由上聞이며 煦育之恩이 何由下布이리잇고 典籍所戒가 信而有徵이라 一虧聖猷하면 實可深惜하니이다

12-6-7 臣이 又聞於書하니 曰 非知之艱이라 行之唯艱이라하니 竊惟陛下가 所以驚疑於微臣之言者는 但聞之未熟耳라 此乃股肱耳目之任이 仰負於陛下니 誠所謂知之非艱이라 尙未足深累聖德也어니와 今則旣知之矣라 願陛下는 勿復艱於所行하소서 居安思危하시면 億兆가 幸甚이리이다 謹

奏^라